

Akwa investit 3,8 MMDH pour le développement du pôle énergie

● Le programme 2014-2018 entend renforcer la sécurité de l'approvisionnement, l'infrastructure et la qualité du service. 100 nouvelles stations-services devraient être créées et la capacité d'importation nationale de GPL, dont Akwa représente 40%, devrait être renforcée.

Le groupe Akwa met le cap sur 2018. La holding vient d'annoncer sa stratégie 2014-2018 dont la plaque tournante demeure le volet énergie. L'ambition est claire : renforcer la position du groupe dans la distribution de carburants, de gaz de pétrole lubrifié et de lubrifiants. Des marchés qui correspondent respectivement à 3 millions, 920.000 et 15.000 tonnes par an. Une enveloppe d'investissement de 3,8 MMDH sera consacrée par le groupe à la réalisation de cet objectif. Ce montant sera réparti entre 3 grands chantiers, à commencer par la sécurité de l'approvisionnement, qui monopolisera la somme de 1 MMDH. Le développement du maillage territorial des stations-services, du parc bouteilles et des centres emplisseurs s'accaparerà la somme de 1,9 MMDH sur le total de l'enveloppe. Enfin, Akwa investira près de 900 MDH en qualité, sécurité et satisfaction client. «70% de l'enveloppe d'investissement débloquée est financée par les cashflow dégagés par le groupe (carburants, lubrifiants), le reste étant assuré par des moyens de financement classiques : Leasing, CMT, emprunts obligataires, etc», explique Sanae Maddah, responsable stratégie du groupe. Cette enveloppe globale ne concernera donc que les activi-

AKWA
GROUP

30 milliards de dirhams de chiffre d'affaires en 2013

4.000 collaborateurs directs

10.000 emplois indirects

60 sociétés, dont 2 cotées à la Bourse de Casablanca

20 marques phares

470 stations-services avec 35 Millions de visiteurs

20 millions de bouteilles de gaz commercialisées

sous 6 marques

tés carburants, GPL et lubrifiants et n'intégrera ni les projets immobiliers, ni le projet de gaz naturel. Ce dernier, réalisé en partenariat avec la SNI, est d'ailleurs toujours «dans le pipe». Il comprend la mise en place d'un terminal, d'un gazoduc et de réseaux de distribution avec une capacité de 5 à 10 milliards de m³. Dans le détail, l'ambition d'Akwa sur le volet sécurité de l'approvisionnement est de renforcer les capacités de stockage et de participer au désengorgement des structures portuaires. Concrètement, le groupe entend procéder à l'élargissement de la capacité d'im-

AKWA GROUP EN CHIFFRES

 PÔLE CARBURANTS & LUBRIFIANTS

3 millions de tonnes de carburant distribués

15 milliers de tonnes de lubrifiants

 PÔLE GAZ

920.000 tonnes de GPL distribués

SOURCE : AKWA GROUP

portation nationale en intégrant de nouveaux points d'entrée pour le GPL et le renforcement de la disponibilité des produits blancs avec la mise en place de nouveaux dépôts. Aucun chiffre n'a été avancé à ce niveau. Pour accompagner la croissance du marché et améliorer sa présence territoriale, surtout dans les régions les plus éloignées, le groupe entend investir dans la densification de son réseau de stations-services. Ainsi, la création de 100 nouvelles stations est prévue, ce qui devrait porter leur nombre total à 570 à l'horizon 2018. En complément, Akwa prévoit égale-



Akwa investira près de 900 MDH en qualité, sécurité et satisfaction client.

ment la création de 16 nouveaux restaurants, 18 Mini Brahim, 16 Rapid Auto et le lancement de 6 centres Speedy. Ces actions seront accompagnées d'un renforcement de la capacité d'emplissage et d'une injection récurrente de nouvelles bouteilles de gaz. La Holding compte également renforcer ses contrôles de qualité et l'infrastructure de ses stations-services. Cela passera par la reconduction de son plan de mise à niveau continue des stations-services et le contrôle permanent de la qualité des produits. Dans ce sens, le groupe entend déployer des moyens importants pour renforcer le matériel des laboratoires fixes et augmenter le nombre de laboratoires mobiles. D'autres mesures telles que le rajeunissement de la flotte de camions, la mise en place de manchons thermo rétractables ou encore le transport des bouteilles de gaz dans des casiers sont également prévues. Selon les responsables du groupe, le volet environnement demeure intégré aux différents projets adoptés. «Bien que nos métiers ne soient pas liés au processus d'industrialisation, donc non polluants, nous avons prévu un volet lié à la protection de l'environnement dans le cadre de nos investissements en adoptant notamment des infrastructures durables», explique Rachid Idrissi Kaitouni, directeur du pôle gaz. ●

PAR **AYOUB NAÏM**
a.naim@leseco.ma

Arriérés, indexation, concurrence... comment Akwa s'adapte

L'entrée en vigueur de l'indexation a chamboulé la donne pour tout le secteur. Selon Sanae Maddah, responsable stratégie du groupe, «l'impact s'est surtout ressenti au niveau de la logistique». En réponse, la holding a adopté un système d'information capable d'introduire automatiquement et simultanément sur l'ensemble des stations-services du groupe les nouveaux prix à la pompe à l'occasion de chaque révision. Actionné depuis le siège de la firme à Casablanca, ce système permet d'éviter les manques à gagner du fait des retards d'introduction des nouveaux prix, surtout dans les régions les plus reculées. Une première enveloppe de 50MDH a été consacrée à ce projet. Pour les responsables du groupe, le système d'indexation devrait permettre plus de transparence et de concurrence dans le secteur, tout en réduisant le budget de la compensation. Autre souci, celui de la concurrence du groupe Samir. Ici, force est de constater que les responsables d'Akwa ne voient pas d'un bon œil l'entrée de ce dernier dans la distribution. «Il n'est pas normal qu'une entité puisse vendre du raffiné aux distributeurs et intégrer en même temps le circuit de distribution. Elle sera donc en concurrence avec ses propres clients», s'exclame Adil Ziadi, directeur du pôle carburants et lubrifiants au sein du groupe. Celui-ci affirme que la valeur ajoutée demeure quasi-nulle pour Samir qui se trouve devant un marché déjà saturé. Pour sa part, le problème des arriérés de paiement du gouvernement semble se régler petit à petit. Ces arriérés sont estimés à quelque 16 MMDH pour l'ensemble du groupement des pétroliers dont 40% sont supportés par Afrikaia. Pour Rachid Idrissi Kaitouni, «l'Etat fait un effort pour que les paiements soient réguliers et la situation s'est améliorée durant ces derniers mois».