

# Lafarge-Holcim: Grosse vague de désinvestissements

- Les deux groupes souhaitent éliminer les doublons géographiques
- Le Maroc ne figure pas dans la liste actuelle de cessions d'actifs

LE projet de fusion Lafarge-Holcim entre dans une nouvelle phase. Comme nous l'annoncions dans notre édition du mardi 8 juillet, les deux compagnies viennent de dresser une liste de cessions d'actifs. Le Maroc n'est pas concerné par cette opération. En effet, la proposition de désinvestissement porte principalement sur les unités installées en Europe. Du côté de Lafarge, les actifs à céder sont situés en particulier au Royaume-Uni, en Autriche, en Allemagne ainsi qu'en Roumanie. Pour Holcim, ce sont les activités en France, en Hongrie et au Canada qui seront cédées. Le Brésil et les Philippines, pays de présence des deux groupes, sont également

cités. Le futur géant du ciment «entame donc cette procédure afin d'éliminer les doublons géographiques et ainsi faciliter l'examen aux autorités de la concurrence de ce projet de fusion». A ce stade, le futur groupe Lafarge-Holcim entend conserver une base industrielle en Europe, d'environ 20% de son chiffre d'affaires, afin de tirer profit de la reprise économique.

Les actifs figurant sur la liste représentent, eux, une capacité de production combinée d'environ 27 millions de tonnes pour le ciment, 79 millions de tonnes pour le granulat et 10 millions pour le béton prêt à l'emploi.

Les désinvestissements proposés ne seront effectifs que si le projet de fusion est mené à terme. Depuis le début du processus, les deux protagonistes promettent que leur mariage n'entraînera aucune suppression de postes sur leurs sites industriels. Des discussions sont menées, dans ce sens, avec les autorités de la concurrence et les acquéreurs potentiels.

Lafarge et Holcim espèrent boucler leur rapprochement d'ici la fin du pre-



*Un comité de désinvestissements a été constitué par les deux sociétés afin de préparer le processus de cession. Ce comité vient d'annoncer une proposition de désinvestissements des unités présentes principalement en Europe (Ph. AFP)*

mier semestre 2015. La fusion des deux groupes donnera naissance à un géant du béton qui devrait peser plus de 30 mil-

liards d'euros de chiffre d'affaires et emploiera près de 130.000 salariés. L'opération prendra la forme d'une offre publique d'échange lancée par le groupe suisse sur son homologue français. Elle s'effectuera au taux d'une action Holcim pour une action Lafarge. Les deux compagnies tiennent à notifier formellement leur projet auprès de la Commission européenne dans les mois à venir.

Au niveau national, les deux filiales pèsent, selon les analystes, près de 8,1 milliards de DH de chiffre d'affaires combiné et génèrent un bénéfice de 1,7 milliard de DH (estimations sur la base des résultats de 2013). Les deux filiales réunies représentent pour plus de 55% de part de marché. D'autres propositions de désinvestissements sont en cours d'étude afin d'anticiper la demande des autorités. Il n'est donc pas à exclure que le Maroc en fasse partie. □

A. Lo