

# Aziz Rabbah prépare une stratégie pour le transport aérien domestique

■ L'objectif est de dépasser les difficultés connues sur ce segment entre 2005 et mi-2013 et accélérer le développement du secteur ■ En attendant, le ministère capitalise sur les résultats satisfaisants des dernières lignes conventionnées lancées par la RAM ■ Royal Air Maroc va porter dès ce mois d'octobre le nombre total de ses dessertes domestiques à 22 lignes.

Bientôt, les Marocains pourront voyager en avion vers toutes les régions du Royaume à des horaires et tarifs commodes. C'est en tout cas l'objectif que se fixe aujourd'hui le ministère de l'équipement, du transport et de la logistique dans le cadre de l'un de ses chantiers les plus stratégiques : le développement du transport aérien domestique. Pour y arriver, la tutelle s'apprête à lancer une étude devant servir de base à la mise en place de toute une stratégie de développement et de promotion de ce secteur. Selon le département de Aziz Rabbah, en plus de concevoir des plans d'actions sur le court, moyen et long termes, l'étude en question devrait permettre de faire le point sur le rôle de Royal Air Maroc en matière d'investissement et d'organisation dans ce segment, ainsi que sur l'apport de l'Etat en matière d'encouragement, d'incitation et de refonte des cadres réglementaire et procédural. Il s'agira en outre de définir les mesures



à prendre par les services opérationnels de l'Etat, à savoir ceux relevant du ministère de l'équipement, du ministère de l'intérieur et du ministère du tourisme, pour dépasser les contraintes et obstacles qui entravent le développement du transport aérien domestique. Comme

nous l'explique le ministère, l'étude devra dans un premier temps être consacrée à l'élaboration de la situation actuelle, avant d'entamer les phases d'élaboration des scénarios pour le développement du transport aérien domestique et l'établissement d'un plan d'actions.

Ceci tombe à pic, faut-il le dire, vu que la dernière décennie a été particulièrement difficile pour ce secteur alors qu'elle devait initialement être la décennie de son essor.

## Le trafic domestique a repris légèrement des couleurs

D'après les données officielles, après une première baisse du trafic de 8,7% sur la période 2005-2009 (passant de 1,87 million de passagers à 1,7 million), le transport aérien domestique a accentué sa baisse à 14% entre 2009 et 2013 (passant de 1,7 million de passagers à 1,47 million). Pourtant, c'est en 2009 qu'avait été créée RAM express, une compagnie à bas prix qui devait, en principe, permettre de redresser la barre. Finalement, l'expérience fut un échec -pour les raisons que tout le monde connaît- et il aura fallu attendre les derniers mois de 2013 pour arrêter l'hémorragie. Avec le

lancement de nouvelles dessertes conventionnées par la RAM, le trafic domestique a repris légèrement des couleurs. D'ailleurs, le ministère de tutelle ne cache pas sa satisfaction, faisant état d'une augmentation du trafic domestique de 11% comparativement à 2012. Entre la date d'entrée en vigueur des premières conventions sur les lignes desservant le Sud (Dakhla, Guelmim, Tan-Tan et Laâyoune) et fin 2013, soit en huit mois, le trafic a même enregistré des hausses d'au moins 57% sur ces dessertes comparativement à la même période de 2012. C'est ce qui a convaincu les pouvoirs publics de poursuivre sur la même lancée avec la signature récente de nouvelles conventions permettant de desservir des villes comme Ouarzazate, Errachidia et Oujda. Une autre ligne a été ouverte récemment en attendant la conclusion de sa convention, à savoir celle reliant Casablanca, Tétouan et Al Hoceima suite à un accord de principe avec l'Etat. «Pour les régions de Taza-Al Hoceima et Tanger-Tétouan, RAM a commencé la desserte à compter du mercredi 7 août 2013 à raison de trois fréquences par semaine, en attendant que tous les partenaires des régions de Taza-Al Hoceima et Tanger-Tétouan signent la convention de partenariat», explique-t-on auprès de la compagnie.

Ces conventions ont donc permis de porter le nombre total de destinations desservies par la RAM dans le Royaume à 21, dont 16 à partir de Casablanca et 5 inter-régionales. Selon des sources proches de la compagnie, une autre ligne permettant de relier Marrakech à Ouarzazate devrait être ouverte à partir d'oc-

## Près de 650 000 passagers transportés par la RAM sur les lignes intérieures en 10 mois

Du 1<sup>er</sup> novembre 2013 à fin août 2014 (soit sur les 10 premiers mois de l'exercice en cours), Royal Air Maroc a transporté 641 481 passagers sur les vols intérieurs, soit une hausse de 21% par rapport à la même période de l'exercice dernier. Sur le seul mois d'août, ce sont plus de 81 000 passagers qui ont emprunté les vols internes de la compagnie, soit 16% de plus par rapport à août 2013. Ce sont toujours les lignes Casa-Agadir et Casa-Marrakech qui sont les plus prisées. Ces deux lignes ne font pas pour rappel l'objet de conventions avec l'Etat.

Sur la première, la compagnie a transporté 181 874 passagers sur les dix mois, soit une hausse de 11%. 150 611 ont emprunté la seconde dans les avions de la RAM. Sur cette même période, les statistiques confirment la montée en puissance des lignes reliant Casablanca aux villes du sud. Casa-Laâyoune (66 284 passagers) et Casa-Dakhla (59 111 passagers) ont réalisé un bond de plus de 45%. Pour Casa-Tan Tan et Casa-Guelmim, l'évolution dépasse les 200%, mais pour un flux global nettement moins important : moins de 5 000 passagers ■



## Questions à



**AZIZ RABBAH**

■ **Ministre de l'équipement, du transport et de la logistique**

### ■ **La Vie éco : Quel est l'objectif de l'étude que vous préparez ?**

■ L'étude devra définir une nouvelle stratégie pour la promotion du transport aérien domestique qui sera déclinée en plans d'actions à court, moyen et long termes. Entre autres, elle a pour objectif d'améliorer la connectivité aérienne domestique vers les régions du Royaume et de renforcer les liaisons entre les différentes villes, avec des niveaux de fréquences acceptables et des horaires de vols et des tarifs commodes pour les usagers.

# «Nous attendons des évolutions conséquentes du trafic sur les nouvelles dessertes»

Il s'agit aussi de définir les mécanismes pratiques devant garantir la viabilité économique et la pérennité des dessertes aériennes radiales et horizontales, d'insuffler une nouvelle dynamique au transport aérien national et dégager des pistes de promotion qui permettent d'appuyer les politiques de désenclavement et de développement des échanges entre les régions. L'étude devrait enfin permettre d'obtenir une vision réelle de la pertinence du réseau domestique actuel et de son adéquation par rapport à la demande.

### ■ **Entre 2009 et 2013, le trafic domestique a connu une importante baisse. Comment peut-on expliquer cette tendance ?**

■ Dans l'objectif de développer le trafic aérien domestique et disposer d'un réseau reliant l'ensemble des

plateformes aéroportuaires nationales, la fin de l'année 2009 a été marquée par la création d'une nouvelle compagnie à bas prix, RAM Express. Cette année-là a connu une phase transitoire sur les dessertes domestiques de la compagnie. Or, malgré les efforts entrepris et les moyens mobilisés pour l'amélioration des services aériens intérieurs dans les différentes régions, ceux-ci ont continué de présenter des insuffisances et ne répondaient pas de manière satisfaisante aux aspirations de notre pays en matière d'échanges économiques, ni aux besoins de mobilité des citoyens. C'est dans ce contexte que le transport aérien domestique a affiché un net recul entre 2009 et 2012. Toutefois, en 2013, le trafic de passagers domestique a connu une augmentation de 11% par rapport à l'année 2012. Ce résultat est le fruit des efforts

du gouvernement suite à la mise en œuvre des conventions de partenariat avec la RAM pour la promotion du transport aérien dans les régions du Sud, et ce, depuis le 1<sup>er</sup> juin 2013.

### ■ **Vous avez justement multiplié dernièrement les conventions en vue du lancement de nouvelles lignes. Peut-on en faire un premier bilan ?**

■ La période allant du 1<sup>er</sup> juin 2013 (date du 1<sup>er</sup> vol) à fin 2013 a enregistré un trafic important dans les régions du Sud, où il a atteint un niveau jamais enregistré auparavant, à savoir 110 147 passagers. Les augmentations de trafic enregistré durant la période précitée en comparaison avec la même période en 2012 ont atteint 54% pour Casa-Dakhla, 71% pour Casa-Laâyoune et 63% pour Casa-Guelmim-Tan Tan (ndlr :

en comparaison avec la même période de 2011, puisque l'année 2012 a connu un arrêt de cette desserte). Par ailleurs, deux autres conventions de partenariat ont été signées récemment pour le renforcement des dessertes aériennes suivantes : «Casa-Ouarzazate-Zagora» et «Casa-Errachidia», dont le démarrage effectif des vols s'est fait les 16 et 25 juin 2014.

Après la signature de la convention Casa-Al Hoceima, nous attendons des évolutions conséquentes du trafic relatif à ces dessertes à l'instar de celles des régions du Sud. Cette stratégie d'encouragement, d'ouverture et de renforcement des dessertes aériennes à l'intérieur du Maroc se poursuivra par ailleurs à travers la conclusion de nouvelles conventions de partenariat vers d'autres destinations.

tobre prochain. De même, les négociations sont également en cours pour la finali-

sation des conventions pour la région de l'Oriental afin d'augmenter les vols à desti-

nation d'Oujda et de Nador. Le ministère se dit prêt à lancer d'autres dessertes régio-

nales, et ce, en attendant que la stratégie soit finalisée et que d'autres mécanismes de

développement du transport aérien domestique soient arrêtés ■ **YOUNÈS TANTAOUI**