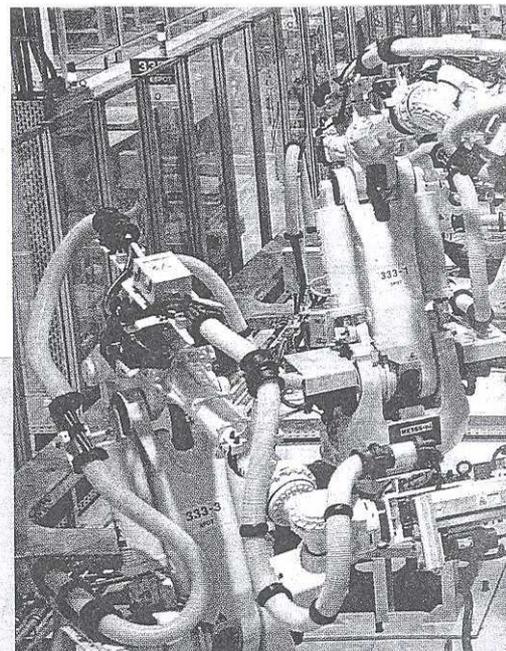


Lean manufacturing

INMAA s'apprête à passer à la vitesse de croisière



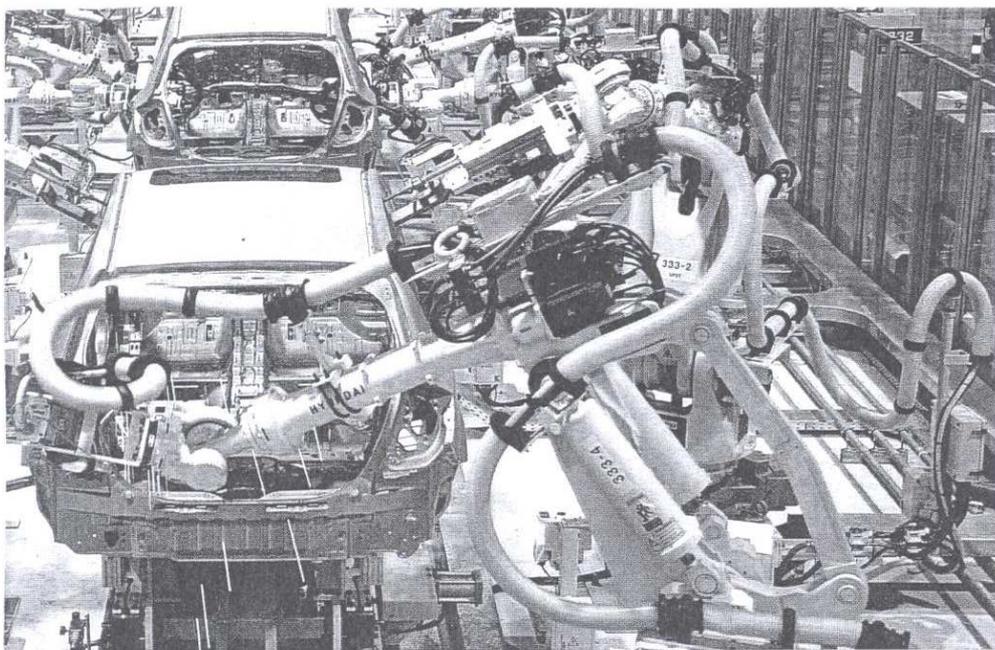
Dans le cadre du Plan d'accélération industrielle 2014-2020, INMAA Maroc lance des formations de sensibilisation au profit des entreprises marocaines. Ces séminaires, visant à diffuser la culture de l'excellence opérationnelle, seront organisés de concert avec des organisations professionnelles et étatiques. L'objectif est de vulgariser les pratiques du Lean manufacturing et d'améliorer ainsi la compétitivité des industriels installés dans le Royaume.

Le programme INMAA (Initiative marocaine de l'amélioration) joue davantage la carte de la proximité. De concert avec l'Agence nationale pour la promotion des petites et moyennes entreprises (ANPME), il compte lancer des formations de sensibilisation au profit des industriels dans le cadre du Plan d'accélération industrielle 2014-2020. Des contacts avec des représentants de différents secteurs et régions, tels que les associations professionnelles, les fédérations et les chambres de commerce, ont été faits. Un premier partenariat est déjà signé avec la CFCIM (Chambre française de commerce et d'industrie du Maroc). La première action de formation devrait se dérouler avant

fin octobre 2014 à Casablanca. Elle sera tenue à l'usine modèle INMAA de Bouskoura et prise en charge en totalité par l'ANPME (formation et logistique). Des escales sont prévues dans d'autres villes, toujours en partenariat avec la CFCIM. Ces séminaires de deux jours portent essentiellement sur le Lean management. Théorie et pratique seront combinées pour l'apprentissage de l'approche d'amélioration continue et pour le développement d'une culture de l'excellence opérationnelle. La cible est composée de «dirigeants d'entreprises, responsables d'amélioration continue ou cadres prêts à opérer les changements nécessaires à l'amélioration de la productivité», précise Rachida

INMAA Maroc a signé un premier partenariat avec la Chambre française de commerce et d'industrie du Maroc (CFCIM). D'autres conventions du même genre suivront

Maliki, directrice générale d'INMAA Maroc. La priorité, ajoute-t-elle, est donnée cette année aux TPE à fort potentiel de croissance dont le chiffre d'affaires est inférieur à 10 millions de dirhams. Mais les entreprises dont le chiffre d'affaires ne dépasse pas 175 millions de dirhams ne sont pas exclues. Le nombre de participants par session est limité à 15 personnes, une personne par entreprise. Ces bénéficiaires seront ainsi en mesure de connaître les différents avantages du Lean management. Une méthodologie qui, pour rappel, vise à «éliminer toute activité à non-valeur ajoutée et



permet aux entreprises d'améliorer leur compétitivité de façon durable. Elle est reconnue pour atteindre l'«excellence opérationnelle», lit-on dans un support de communication d'INMAA Maroc.

Bilan en demi-teinte

Malgré son impact avéré de par le monde, cette méthodologie n'est toujours pas une priorité chez les industriels marocains. Le bilan des trois premières années d'activité d'INMAA Maroc est parlant. Depuis son démarrage en 2011 jusqu'à fin septembre 2014, il a profité à seulement 165 entreprises. Il s'agit de sociétés déjà transformées ou en cours de transformation. À qui la faute ? Certes, c'est partagé entre plusieurs parties prenantes. Mais

Même s'il est subventionné par l'ANPME, le programme INMAA a profité à seulement 165 entreprises, dont 38% installées en dehors de Casablanca

force est de constater que plusieurs industriels marocains n'ont pas encore pris conscience du manque à gagner. D'autant plus qu'INMAA Maroc est en mesure de répondre aux demandes même de plus de 100 entreprises par an, au lieu de moins de 70 actuellement. Rachida Maliki reconnaît : «Nous pouvons facilement augmenter nos capacités afin d'accompagner les entreprises à améliorer leur compétitivité». D'ailleurs, fait-elle savoir, «nous sommes ouverts à toute proposition des organisations professionnelles de façon à rendre le Lean manufacturing une pratique courante dans le tissu industriel marocain».

En attendant, parmi les 165 entreprises qui ont déjà fait le pas, 70% sont des PME dont le chiffre d'affaires est inférieur à 175 millions de dirhams. Bien évidemment, elles ont bénéficié de la subvention de 60% du coût total prévue dans le cadre du programme Moussanada. 38% des entreprises sont installées hors Casablanca. Il s'agit notamment de Berrechid-Settat (13%), Fès-Meknès (9%) et Rabat-Salé (6%). Tanger et Tétouan, qui connaissent une grande

Gain enregistré par les secteurs accompagnés par INMAA

Lean dans l'agroalimentaire

Productivité : +40%

Taux de déchets : -58%

Lean dans l'automobile

Productivité : +26 à +110%

Temps de changement de série -63 à -72%

Taux de service: +26 à +296%

Lean dans la chimie-parachimie

Productivité : +42 à +97%

Taux de déchets : -62%

Taux de service: +12%

Lean dans l'électricité et l'électronique

Productivité : +36 à +71%

Taux de service: +94%

Taux de non-qualité : -50%

Lean dans la mécanique et la métallique

Productivité : +25 à +55%

Temps de changement de série -43 à -91%

Taux de non-qualité : -50%

Stock d'encours : -70%

Lean dans le textile

Productivité : +33 à +95%

Load time client : -52%

Temps de changement de série -44 à -92%

Stock d'encours : -80 à -98%

REDOUANE CHAKIR