

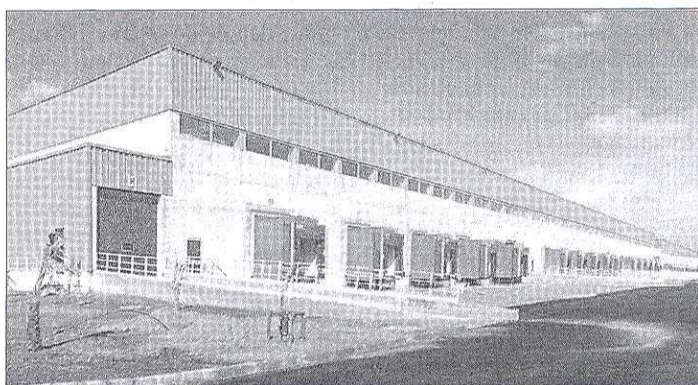
Logistique: Les chantiers prioritaires en 2015

- **Zenata/Port de Casablanca: la voie maritime livrée en fin d'année**
- **Les appels d'offres seront bientôt lancés pour le second tronçon**
- **Energie et agriculture: les nouveaux contrats sectoriels**

CETTE année sera charnière pour la stratégie logistique. Réunie en conseil d'administration hier, mercredi 28 janvier, l'Agence marocaine de développement de la logistique (AMDL) a dégagé ses priorités pour l'exercice 2015. Les zones d'activités logistiques (ZAL) prévues dans les régions (hors Casablanca) livrent leurs premiers contours. Un total de 1.700 hectares, qui vient se rajouter aux 1.000 hectares déjà identifiés dans la région de Casablanca, a été identifié à Meknès, Fès, Tanger et Agadir. Cela porte le foncier identifié, jusque-là, à 2.700 hectares sur les 3.300 ha nécessaires à l'horizon 2030, soit 80% de la réserve mobilisable. «Nous avons commencé avec les régions prioritaires. Nous ne nous sommes pas limités à la planification et l'identification foncière, nous avons aussi avancé sur la définition des premiers projets de

Les chantiers s'accroissent aussi sur la plateforme Casablancaise de Zenata. La société de gestion de la ZAL sera créée cette année avec des capitaux privés. La connexion routière qui devrait relier la plateforme au port de Casablanca est également bien avancée. La première composante, qui s'étend sur 4,3 km pour 700 millions de dirhams (cofinancé par l'Agence nationale des ports et le ministère de l'Équipement), est en cours de réalisation. «Ce tronçon devrait être livré d'ici la fin de l'année ou au plus tard début 2016», explique le DG de l'AMDL. Pour la seconde composante de ce tronçon, les 600 millions de dirhams nécessaires ont été bouclés en mai dernier et les travaux vont commencer au cours de l'année. «Les premiers appels d'offres seront lancés incessamment», précise Younes Tazi. L'investissement porte, à terme, sur quelque 1,3 milliard de dirhams. Cette année devrait aussi connaître le démarrage des travaux de la 2e tranche de Zenata, d'une superficie de 100 hectares. L'offre, complémentaire à la 1re tranche de 28 hectares, sera composée, en plus des entrepôts, des terrains prêts à l'emploi ainsi qu'un truck center (centre multiservices pour les poids lourds).

Ce projet devrait en principe résoudre l'un des gros problèmes de la circulation à Casablanca en interdisant les poids lourds au centre-ville. L'agence compte aussi s'attaquer à un gros morceau de la problématique logistique: le secteur public. Une importante



Les études sur la 2e phase de la plateforme logistique de Zenata ont été financées avec l'appui de la Banque européenne d'investissement. Elle porte sur une centaine d'hectares (Ph. L'Economiste)

riaux de construction et import-export), la concrétisation est lancée pour une quinzaine sur les 30 actions déjà engagées. Le développement de la logistique urbaine fait aussi partie des chantiers. «Nous avons lancé plusieurs travaux d'analyses fines de la situation de la logistique urbaine dans différentes villes. D'ici fin février/mi-mars, l'on devrait

boucler la phase diagnostic de Casablanca», annonce le DG de l'AMDL. L'agence compte lancer les premières actions visibles dès cette année. □

Safall FALL

Seuls 15% d'externalisation

POUR doper la demande du secteur et promouvoir l'émergence de sociétés spécialisées, l'agence mise sur la généralisation de l'externalisation des services logistiques. Pour le moment, les chiffres parlent d'un niveau d'externalisation de la logistique d'à peine 15% pour le Maroc, contre 80% dans les marchés les plus avancés. Plusieurs road-show seront organisés par l'agence au cours de l'année pour sensibiliser les opérateurs sur la question. Côté budget, l'importance des chantiers pousse l'agence à mettre les bouchés doubles. Un budget de plus de 90 millions de dirhams lui a été accordé, réparti en 50/50 entre dépenses de fonctionnement et investissements. 2014 aura été l'année de parachèvement du chantier mis en place de l'agence et de l'installation du bureau de l'Observatoire marocain de la logistique. Celui-ci devrait livrer ses premières études dès cette année. □

zones logistiques», explique Younes Tazi, le DG de l'AMDL. Il s'agit, concrètement, d'une plateforme de 50 hectares, avec une composante PME-PMI intégrée et des caractéristiques spécifiques à la taille des entreprises. A Tanger, la plateforme table sur 80 hectares, qui sera construite sur les mêmes standards que ceux d'Agadir. «La logique est simple: le schéma régional sécurise la planification sur le long terme. Nous étudions de façon très précise les premiers projets qui seront lancés dans cette région pour garantir leur succès et répondre à la demande», précise le dirigeant de l'AMDL. Les caractéristiques finales et les échéances des livraisons des projets de ZAL des régions seront définitivement arrêtées cette année.

étude sera bientôt lancée sur ce segment. «L'enjeu économique est important. Nous sommes convaincus qu'il y a un potentiel de mutualisation et d'optimisation des coûts», explique Tazi.

L'agence assiste déjà le ministère de la Santé sur la logistique des médicaments destinés aux hôpitaux publics. Un appel d'offres est déjà en cours pour étudier en profondeur le système logistique de ce département. Sur les contrats sectoriels, l'agence devrait finaliser avec deux nouvelles filières en 2015: l'énergie et l'agriculture. Pour ce dernier secteur, il s'agit concrètement d'une stratégie d'optimisation des flux logistiques ruraux. L'idée est de maximiser les choix logistiques pour les petits producteurs. Pour les contrats déjà signés (distribution, maté-