

Finances



Sonasid brave la conjoncture

● Avec Longoméтал Armatures qui se redresse, ce qui a permis de dégager un bénéfice après plusieurs années de repli, et Sonasid Distribution qui continue de gagner des parts de marché, Sonasid affiche un résultat net consolidé en amélioration.

Tout comme pour les autres opérateurs en lien avec le secteur de la construction, Sonasid a connu une année 2014 difficile avec la baisse de la consommation sur le marché local, mais aussi les pressions à l'international sur les prix des intrants. En effet, le ralentissement du secteur de la construction en Chine en 2014 a entraîné une aggravation de la surcapacité et une forte baisse du prix du minerai de fer qui a été divisé par deux. En plus de ces ralentissements, le marché international a connu une hausse notable des exportations chinoises en concurrence directe avec les producteurs turcs et ukrainiens. Sur le marché local, la construction a également connu une régression, avec le recul des mises en chantier sur tous les segments et une consommation du rond à béton en baisse de 10% par rapport à 2013. Parallèlement, les prix de vente ont régressé de 4%, situation couplée à la concurrence locale qui s'accroît et l'entrée en vigueur du démantèlement tarifaire à 100%. Un fait qui risque d'accroître la concurrence étrangère avec la fin

des mesures de sauvegarde au terme de l'année en cours.

À toute épreuve

Malgré cette conjoncture défavorable, Sonasid a su faire « preuve d'une très bonne tenue en 2014 », explique son directeur général, Ayoub Azami. En effet, le sidérurgiste a tiré profit de son plan stratégique opérationnel qui est sur la bonne voie en termes de performances industrielles. Ainsi, les achats de ferraille ont été optimisés, l'outil de production a égale-

Sans cette mesure, l'impact de la décompensation se chiffre à près de 50 MDH pour le fuel et de près de 20 MDH pour l'électricité. Le mix alternatif déployé est celui d'une unité d'injection mixte d'huile filtrée et de coke de pétrole pour alimenter le four de réchauffage des billettes du laminoir de Nador, une compensation partielle qui représente une économie de 25 MDH. Cette expérience menée à l'usine de Nador sera dupliquée à Jorf Lasfar, a annoncé le management, on ne peut plus fier de ce mécanisme qu'il a développé en interne et qui est unique au monde. Par ailleurs, s'agissant de l'énergie éolienne, le management a souligné que depuis la signature du partenariat avec Nareva, la transition énergétique a progressé. L'éolien a représenté, en 2014, 10% de la consommation globale d'énergie de Sonasid, soit environ 30% de la consommation du laminoir de Jorf Lasfar et des auxiliaires de l'aciérie et près de 39% de celle de Nador. « Une part de l'éolien qui sera amenée à croître à 80% dans les 3 prochaines années », précise-t-on chez Sonasid. Hormis ces performances en économie d'énergie, sur le plan commercial, Sonasid affiche une combativité à toute épreuve. Au

Le résultat net part du groupe a progressé, passant de 86 MDH à 127 MDH.

ment fait preuve d'excellence opérationnelle, sans oublier la politique soutenue de réduction des coûts, dans un contexte de hausse des intrants, en l'occurrence du fuel et de l'électricité. À ce titre, Azami a précisé que cette hausse a été compensée partiellement par la diversification du bouquet énergétique grâce à l'utilisation de combustibles de substitution à hauteur de 40%.

●●●
Le dispositif d'économie d'énergie mis en place à l'usine de Nador sera dupliqué à Jorf Lasfar.

moment où le marché de rond à béton baisse de 10%, les ventes du sidérurgiste n'ont baissé que de 6%, lui assurant une part de marché qui avoisine les 57%. De même, sa filiale dédiée à la distribution, Sonasid Distribution, gagne 2% en part de marché suite à la progression de ses ventes de 17%.

Longoméтал en bonne santé

Grâce à ces avancées, Sonasid affiche en social un chiffre d'affaires en retrait de 11% à 4,123 MMDH. L'EBIDTA recule aussi de 13% à 356 MDH, et le résultat d'exploitation est en repli de 34% à 155 MDH, pour un résultat net en baisse de 24% à 160 MDH, précise Abdelilah Fadili, directeur financier de Sonasid. Au niveau des comptes consolidés, le chiffre d'affaires s'est fixé à 4,254 MMDH contre 4,705 MMDH un an plus tôt. En dépit de ce retrait, l'EBIDTA et le résultat net part du groupe ont progressé, passant de 360 MDH à 371 MDH et de 86 MDH à 127 MDH respectivement. Cette amélioration est le reflet du redressement de la filiale Longoméтал Armatures qui a enregistré une nette augmentation de son chiffre d'affaires ainsi que de son résultat net qui est positif. D'après Fadili, ladite filiale a connu une progression de ses revenus de 21% à 412 MDH. Son EBIDTA s'est amélioré, passant d'un déficit de 50 MDH à un excédent de 8 MDH. Le résultat d'exploitation s'inscrit dans la même lignée, passant de -60 MDH à 4 MDH. « La page est tournée pour Longoméтал. Elle est aujourd'hui redressée; place maintenant au développement », explique le directeur général. Pour la structure, la stratégie consiste à continuer à travailler sur les grands projets d'infrastructures, marché dans lequel elle détient 50% de part avec un carnet de commande en cohérence cette dernière. Par ailleurs, Fadili rappelle que pour se prémunir des risques liés aux précédents déficits de Longoméтал, « Sonasid avait provisionné 100 MDH sur trois ans. Bien que la situation se soit rétablie, aucune reprise de provision n'a été constatée ». Sur le plan des perspectives, le management s'attend à une continuité de la conjoncture observée en 2014.

PAR SARA BAR-RHOUT
s.barrhout@leseco.ma