

## Finances publiques

## Une grande mue se prépare dans le pôle Dette

Le processus de réorganisation du pôle Dette démarrera en juillet prochain et durera 24 mois. Il est censé permettre l'efficacité et l'optimalité requises dans la gestion de la dette et de la trésorerie publique, selon les meilleures pratiques internationales.

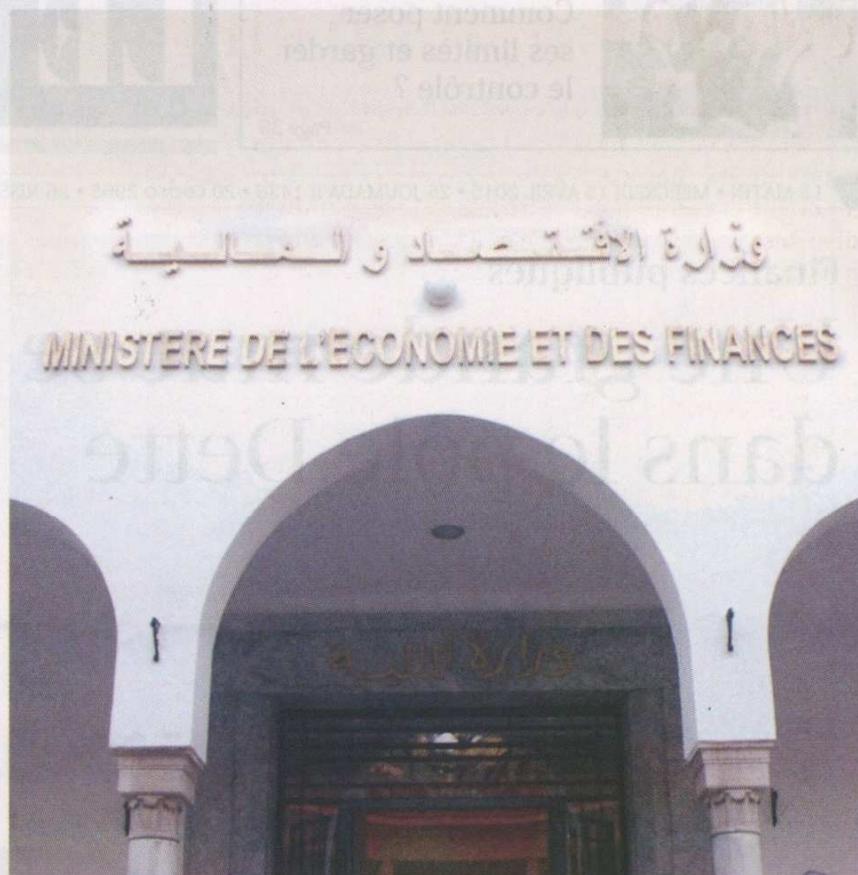
Le pôle Dette du ministère des Finances prépare sa mue. La modernisation du cadre organisationnel de gestion de la dette sera entamée en juillet prochain, selon une déclaration au «Matin Éco» d'une source à la Direction du Trésor et des finances extérieures.

Rappelons que ce projet, qui devait être lancé en 2014, bénéficie d'une assistance technique de la Banque africaine de développement (BAD) avec un don d'environ 639.000 euros octroyé en mai 2013. Selon notre source, ce «léger» retard dans l'exécution du projet est dû notamment à la préparation avec la BAD des procédures opérationnelles et administratives relatives à la passation des marchés, aux décaissements et au suivi de ce chantier. Un expert en acquisitions et passation des marchés a déjà été recruté.

Un avis à manifestation d'intérêt vient d'être lancé afin de présélectionner les consultants potentiels à la mise en place de la réorganisation du pôle Dette ainsi que des outils nécessaires permettant d'atteindre l'efficacité et l'optimalité requises au niveau de la gestion de la dette et de la trésorerie publique. «Six cabinets devront être pré-qualifiés le 30 avril prochain. Par la suite, des appels d'offres techniques et financières seront lancés pour choisir le consultant qui sera chargé dès juillet de la mise en place de ce projet qui devra durer 24 mois», explique notre source.

Le pôle Dette souffre aujourd'hui, notamment, de la séparation fonctionnelle dans la gestion de la dette intérieure et extérieure et de l'absence de procédures homogènes pour l'ensemble des opérations réalisées au sein de ce pôle. S'ajoute également l'absence d'un cadre global et unifié de gestion des risques (risques financiers, opérationnels, juridiques) et d'un cadre de contrôle interne adapté à l'ensemble des structures du pôle Dette et s'inspirant des meilleures pratiques internationales.

La mise en œuvre de ce projet devra ainsi permettre une meilleure maîtrise des processus de gestion



La modernisation du cadre organisationnel de gestion de la dette bénéficie d'une assistance technique de la Banque africaine de développement. Ph. Kartouch

de la dette et de la trésorerie, via entre autres des indicateurs de performance, ainsi que des risques y afférents, tels que les risques de taux d'intérêt, de taux de change (pour la dette extérieure) et de refinancement. À en croire les experts de la BAD, à court terme, la maîtrise des processus se traduira concrètement par une réduction des délais de diffusion des résultats d'adjudication (3 h en 2011 à 1 h en 2017) et des résultats des opérations de gestion active de la trésorerie (15 min en 2011 à 5 min en 2017). Quant à la maîtrise des risques, elle se concrétisera à travers une réduction du nombre d'incidents opérationnels d'au moins 20% par an à compter de 2017. À moyen et long termes, une importante réduction du poids du service de la dette est espérée. Le ratio variation des charges en intérêts sur variation du stock de la dette du Trésor devrait passer de 1,3% en 2011 à moins de 1% en 2017. ■

Moncef Ben Hayoun

Ce projet permettra notamment la maîtrise des risques à travers une réduction du nombre d'incidents opérationnels d'au moins 20% par an.