

L'AQUACULTURE AU MAROC

Journée d'information à la CFCIM

LA VISION ET SES PREMIÈRES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Casablanca, le 10 février 2016

SOMMAIRE

- Qui sommes nous?
- Le secteur Aquacole au Maroc
- Pourquoi l'Aquaculture?
- Nos métiers, chantiers et expertises
- Notre responsabilité sociale et Environnementale
- Opportunités d'investissement
- Notre fierté

QUI SOMMES NOUS?

L'AGENCE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'AQUACULTURE - ANDA

L'ANDA est l'acteur incontournable de la filière aquacole Marocaine.

L'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture, créée en 2011 et érigée en établissement public, intervient pour l'essor de l'aquaculture Marine sur tout le littoral national, d'une étendue de 3500 km.

Une Agence Naturellement Née pour Développer un secteur d'Avenir...



NOS MISSIONS

L'ANDA a été instituée par le dahir no 1-10-201 du 18 février 2011

L'Agence a pour mission de promouvoir le développement de l'aquaculture nationale notamment par :

- La participation à la mise en œuvre de la politique du gouvernement en matière d'aquaculture
- La proposition de plans d'actions spécifiques en application des orientations données par la stratégie nationale du secteur halieutique et par le cadre réglementaire y afférent
- La promotion des activités d'aquaculture et le développement des échanges y afférent tant à l'export que dans le marché national.

En outre l'Agence assure le suivi de la mise en œuvre de la stratégie nationale en matière de développement de l'aquaculture et mesure son efficacité.

NOTRE VISION

Dans le cadre d'une stratégie Halieutique Nationale intégrée :

Faire de l'aquaculture un véritable moteur de croissance économique et de création de l'emploi

L'Agence œuvre depuis sa création pour le développement du secteur aquacole marocain avec l'ambition d'en faire un relais de croissance du secteur halieutique contribuant ainsi à la sécurité alimentaire du Maroc et à la création de la richesse.

NOS OBJECTIFS

- Production Aquacole de 200 000 tonnes
- Contribuer à l'augmentation des exportations halieutiques de **1,2** à **3,1** milliards de Dhs
- Augmenter le PIB du secteur halieutique (pêche, aquaculture, industrie) de **8,3** à **21,9** Milliards DHS
- Contribuer à terme à la création de 40 000 emplois

NOS VALEURS

Des valeurs communes portées par nos équipes...

Respect

« Le respect est notre valeur essentielle, notre signe de citoyenneté »

Qualité

« La qualité pour nous est un acte qui trouve sa valeur dans le progrès que nous comptons réaliser »

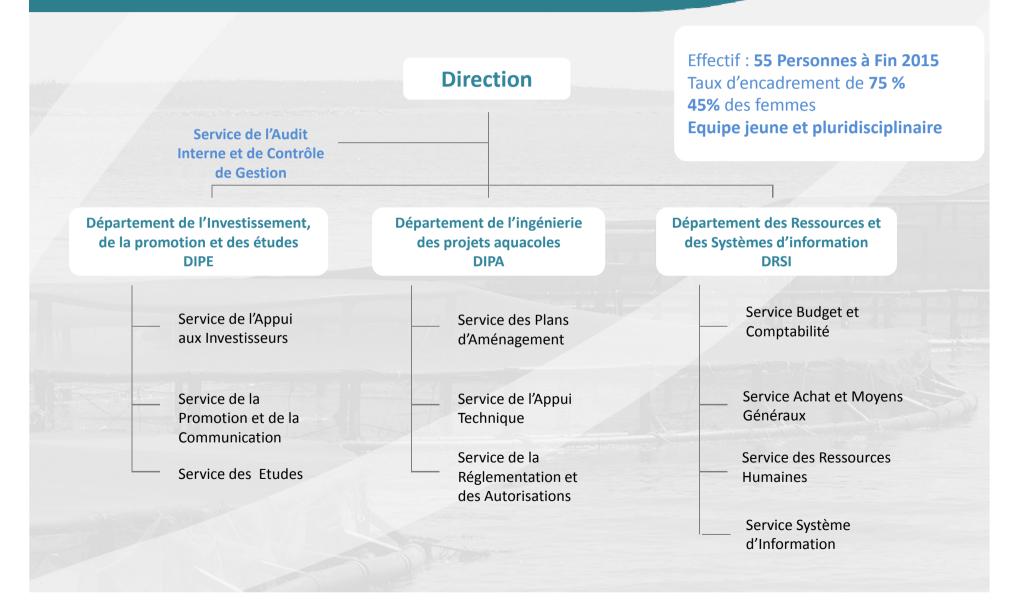
Engagement

« Notre engagement est une conscience de notre appartenance à notre société en quête de développement et de progrès »

Innovation

« L'innovation est notre objectif au quotidien »

NOTRE ORGANISATION



LE SECTEUR AQUACOLE AU MAROC

Historique de l'aquaculture au Maroc?

1950 : Démarrage de l'aquaculture dans la lagune d'oualidia

<u>1998</u> : Création de la société AquaMdiq, unique société piscicole au Maroc

2000 : Développement de la conchyliculture à Dakhla

2009 : Adoption de la stratégie Halieutis qui fait de l'aquaculture le moteur de croissance du secteur halieutique

<u>2011</u> : Création de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture

<u>2012</u> : Opérationnalisation de l'ANDA et Schéma directeur de la planification

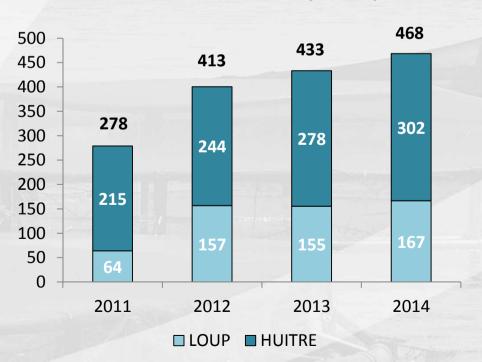
2013: Lancement du premier plan d'aménagement (Dakhla-Oued Eddahab)

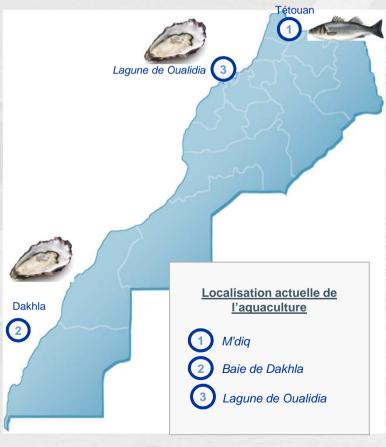
2015: 1ère offre aquacole disponible (Dakhla-Oued Eddahab)

LE SECTEUR AQUACOLE AU MAROC

La production aquacole marine au Maroc s'est établie en moyenne à 400 tonnes/an entre 2011-2014. En 2014, la valeur de la production aquacole marine du Maroc a atteint près de 20 millions de dirhams. Deux espèces constituent la quasi-totalité de la production aquacole marine. Il s'agit des huîtres (65%) et du Loup-Bar (35 %).

Evolution de la production de l'aquaculture marine en volume (tonnes)





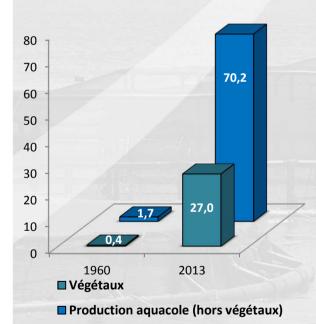
POURQUOI L'AQUACULTURE?

POURQUOI L'AQUACULTURE?

SELON LA FAO

- **❷ 90%** des stocks halieutiques est soit pleinement pêché soit surpêché (FAO);
- ✔ Demande mondiale supplémentaire estimée à 50 millions de tonnes d'ici 2030 (FAO)
- ✓ La consommation mondiale de poisson par personne a presque doublé entre 1960 à 2013 (10 à 19kg) (FAO)
- ❷ L'industrie de l'aquaculture mondiale a augmenté à un taux moyen de 8,7% par an depuis 1970, contre un modeste 1,2% pour les pêches de capture et 2,8% pour les systèmes de production de viande d'élevage sur la même période.
- ❷ La production de poisson de consommation issue de l'aquaculture a plus que doublé, passant de 32,4 millions de tonnes en 2000 à 66,6 millions de tonnes en 2012.
- ✔ La production aquacole mondiale a dépassé pour la première fois en 2014 la production de viande bovine.

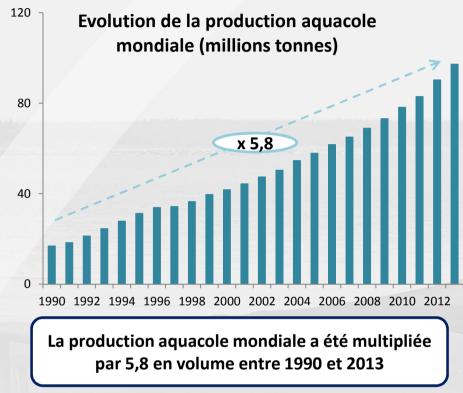
EVOLUTION DE LA PRODUCTION AQUACOLE MONDIALE (EN MILLIONS DE TONNES)



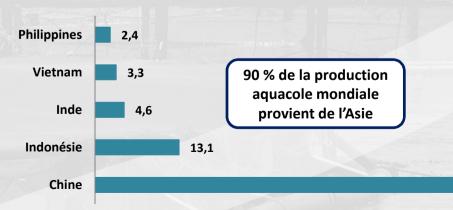
RAPPEL HISTORIQUE

- Activité très ancienne (-2000 ans Avant JC) pratiquée en chine et en Egypte.
- Développement à grande échelle depuis la maitrise de la reproduction des salmonidés.
- Pratiquée au Maroc depuis 1950 à Oualidia.

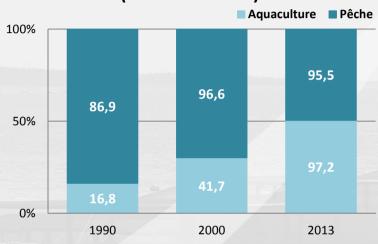
POURQUOI L'AQUACULTURE?



Top 5 des producteurs aquacoles (Millions T)

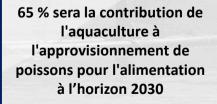


Production halieutique mondiale (millions tonnes)

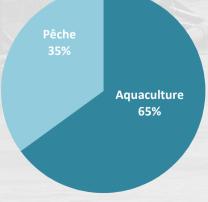


1 poisson sur 2 provient de l'aquaculture

Production halieutique à l'horizon 2030



57,1



Source: FAO, traitement ANDA

POURQUOI L'AQUACULTURE?

Contribution à la sécurité alimentaire

Croissance démographique continue

Source de protéines pour le consommateur

Limite la surexploitation des ressources halieutiques

Faible emprunte carbone

L'aquaculture est un impératif économique et social Création d'une industrie à valeur ajoutée

Emergence de secteurs connexes

Source d'investissement et création de richesse

Facteur d'intégration au commerce mondial

Amélioration des revenus des populations

Le futur de la production de poissons se fera grâce à l'aquaculture

NOS METIERS, CHANTIERS ET EXPERTISE

NOS METIERS, CHANTIERS ET EXPERTISE

Agir sur les dimensions, technique, socio-économique et juridique

l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture cherche à créer un environnement favorable au développement durable de l'aquaculture à travers:

NOTRE APPROCHE

- Adopter une démarche active et proactive
- Mobiliser tous les acteurs pour multiplier les impacts
- Permettre un développement durable de l'aquaculture

Planification de l'aquaculture sur tout le littoral national

mise en place d'un cadre juridique spécifique à l'aquaculture

Pour créer un environnement favorable au développement de l'Aquaculture

Initiation de projets pilotes

Conseil,
orientation et
accompagneme
nt des
Investisseurs

Promotion des activités aquacoles au Maroc et à l'Etranger

UN CADRE JURIDIQUE SPECIFIQUE

UN CADRE JURIDIQUE SPÉCIFIQUE

ELABORATION D'UN PROJET DE LOI PORTANT SUR LE CODE DE L'AQUACULTURE MARINE AU MAROC

- Donner davantage de visibilité aux investisseurs
- Permettre de restructurer le champ d'activité aquacole au Maroc
- Se conformer aux normes en vigueur
- **⊘** Convergence réglementaire avec l'UE RSA

PLANIFICATION UN SCHÉMA DIRECTEUR ET DES PLANS AQUACOLES

PLANIFICATION

Un Schéma Directeur et des Plans Aquacoles

La voie sûre de l'intégration concertée de l'aquaculture responsable et durable dans son environnement LA MÉDITERRANÉE LAGUNE DE MARCHICA Offre en cours de finalisation Plan d'aménacament à lapage en 2016 Superficie 1 905 Ha Espace à étudier : 11 500 Ha Potentiel de production : 143 138 formes Unités de production : 85 La zone s'étendant de IMESSOUANE À SIDI IFNI La zone s'étendant de CAP SPARTEL À KENITRA Offre en cours de finalisation Etopolius : Superficie 5.355 Ha Potentiel de production : 119 510 Tonnes Unités de production : RÉGION DAKHLA - QUED EDDAHAB La zone s'étendant Offre disposible D'EL JADIDA À ESSAGUIRA Etendue: 225 km 6.556 Ha Superficie Froduction Cible : 365 km Unités de production : Superficie des espaces pré délimités : 2 782 Km La zone s'étendant de **GUELMIM À BOUJDOUR** Offre en cours d'étude 660 km

APPROCHE ADOPTÉE

Scientifique et participative

Méthodologie technique adoptée

Délimitation des zones appropriées à l'aquaculture (analyse des facteurs administratifs et techniques)

Caractérisation du milieu au niveau des zones appropriées

Etude de la faisabilité technique , biologique et économique

Etude d'impact sur l'environnement



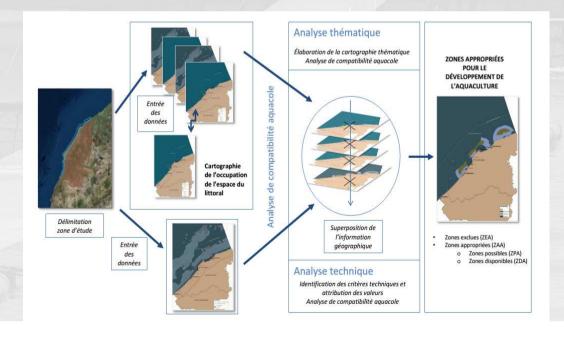
9 réunions du COPIL à fin 2015 soit 2 à 3 par plan

Une vingtaine d'institutions par réunion

Démarche suivie

- Concertation avec les institutions centrales et régionales concernées par les plans d'aménagement;
- Organisation de réunions de présentation des résultats des différentes phases des plans d'aménagement devant des Comités de Pilotage (COPIL) institués au niveau de chaque région faisant l'objet de la zone d'étude.

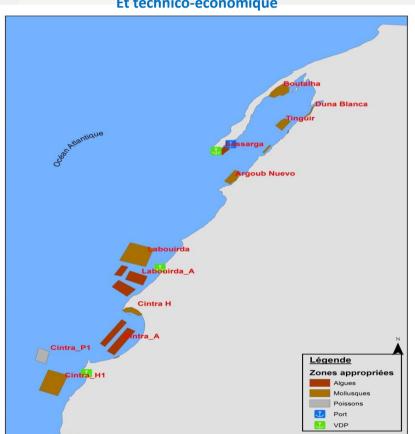
Processus de délimitation des Zones à intérêt pour le Développement de l'Aquaculture



PLAN DAKHLA OUED EDDAHAB

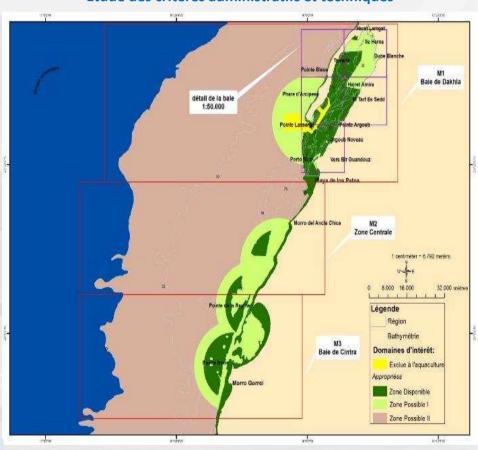
Processus de délimitation des zones favorables

Et des critères océanographique, biologique, Et technico-économique



- 27 000 ha d'espaces identifiés favorables à l'aquaculture en mer et en zone intertidale;
- ▶ 18 espaces répartis sur 3 secteurs.

Etude des critères administratifs et techniques

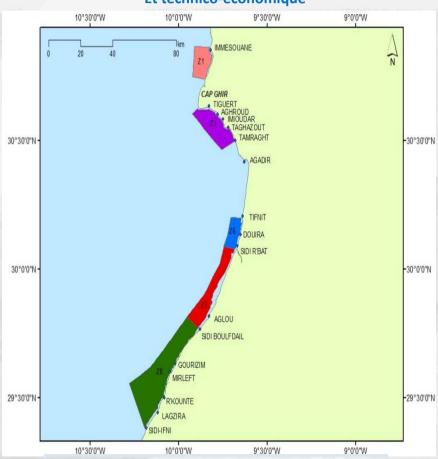


910 000 ha d'espaces disponibles et possibles pouvant abriter une activité aquacole

PLAN IMESSOUANE SIDI IFNI

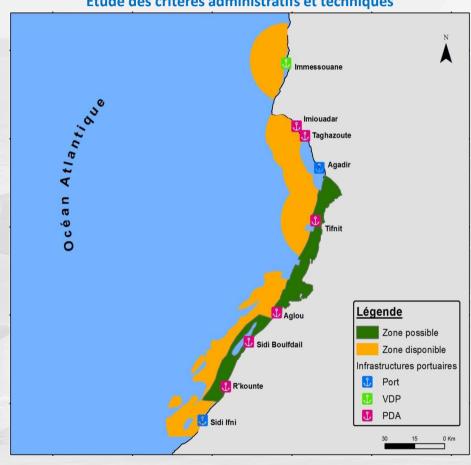
Processus de délimitation des zones favorables

Et des critères océanographique, biologique, Et technico-économique



5 zones identifiées favorables occupant une superficie de **111 100 ha**

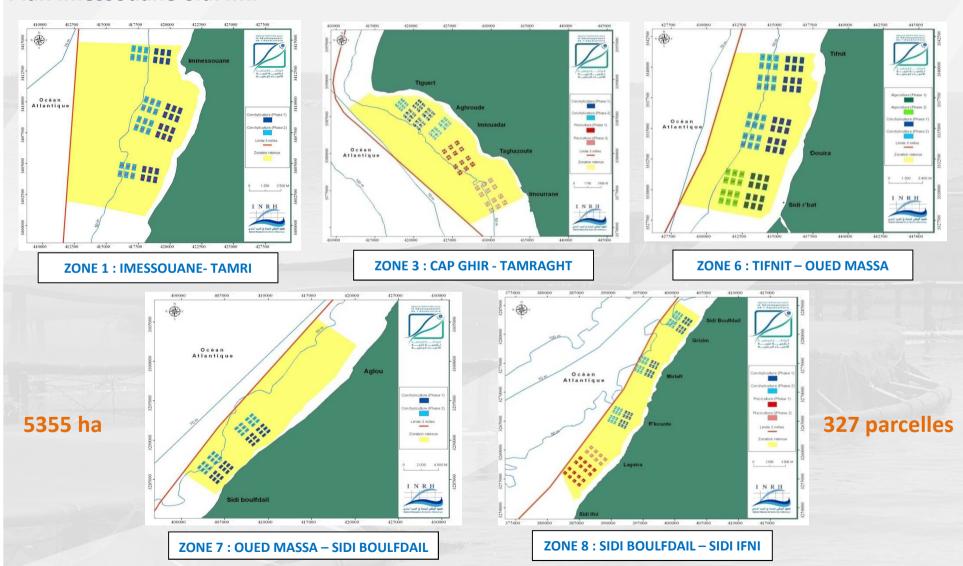




430 000 ha d'espaces disponibles et possibles pouvant abriter une activité aquacole

RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES

Plan Imessouane-Sidi Ifni



RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES

En deux phases

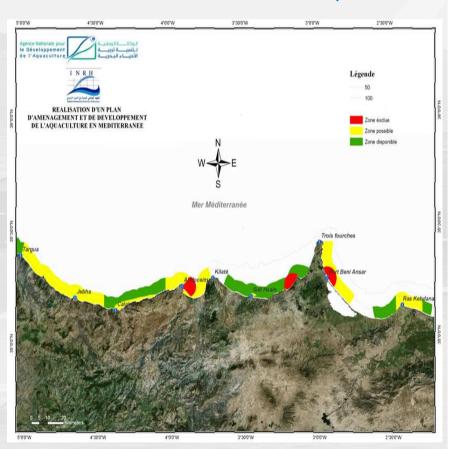
	PRODUCTIONS MOYENNES ESCOMPTÉES (EN TONNES)						
Zones potentielles	Conchyliculture (Sup=15ha)		Pisciculture (Sup=25ha)		Algoculture (Sup=15ha)		
	Nombre de parcelles	Prod	Nombre de parcelles	Prod	Nombre de parcelles	Prod	
Z1 : Imessouane - Tamri	48	4 320 à 14 400 (9 360)					
Z3 : Cap Ghir - Tamraght	42	3 780 à 12 600 (8 190)	21	29 400			
Z6 : Tifnit – Oued Massa	48	4 320 à 14 400 (9 360)			24	6 240	
Z7 : Oued Massa – Sidi Boulfdail	48	4 320 à 14 400 (9 360)					
Z8 : Sidi Boulfdail – Sidi Ifni	72	6 480 à 21600 (14 000)	24	33 600			
Sous Total	258	23 220 à 77 400 (50 270)	45	63 000	24	6 240	
TOTAL	119 510 Tonnes - 5355 ha - 327 parcelles						

PLAN DE LA MÉDITERRANÉE

Et des critères océanographique, biologique, Et technico-économique



Etude des critères administratifs et techniques



17 Zones aquacoles identifiées :

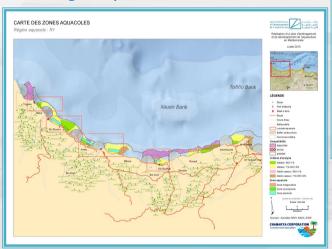
- 5 zones conchylicoles
- 1 zone coquillages/Algues
- 11 zones piscicoles

PLAN DE LA MEDITERANNEE

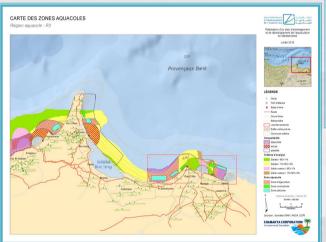
Délimitation des zones favorables

Région aquacole : « R2 »

Région aquacole : « R1 »

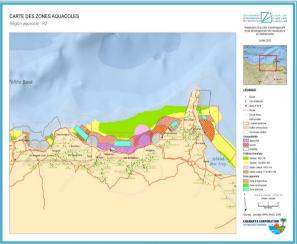


- ➢ 6 zones aquacoles
- 2 zones conchylicoles
- 4 zones piscicoles;
- > Superficie totale : 2242 ha



- ▶ 6 zones aquacoles :
 - 2 zones conchylicoles;
 - 4 zones piscicoles;
- > Superficie totale des zones : 5654 ha.

Région aquacole : « R3 »



- > 5 zones aquacoles dont
 - 2 zones conchylicoles;
 - 3 zones piscicoles;
- > Superficie totale des zones: 2813 ha

RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES

PLAN DE LA MEDITERANNEE

Région aquacole (R)	Superficie utile de production (Ha)	Types d'aquaculture	Nombre d'unités de production	Production de la région aquacole (Tonnes)
R1	440	2 zones conchylicoles 4 zones piscicoles	20	32014
R2	930	2 zones conchylicoles 4 zones piscicoles	40	74183
R3	535	2 conchylicoles 3 piscicoles	25	36941
Total	1905	6 conchylicoles 11 piscicoles	85	143138

ESPECES POTENTIELLES

Mollusques



La Palourde



La moule, *Mytilus* galloprovincialis et *Perna perna*



L'Huître creuse, Crassostrea gigas



La Coquille Saint-Jacques, *Pecten Maximus* et *Pecten Jacobeus*



L'ORMEAU

Poissons



Le Loup, Dicentrarchus Iabrax



La Daurade, *Sparus* aurata



Le Maigre, Argyrosomus regius



Le Turbot, Psetta maxima

Algues



Gracilaria sp

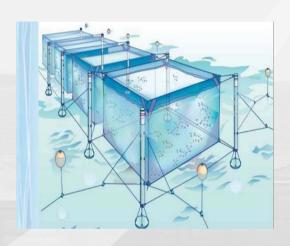
TECHNIQUES PRECONISEES



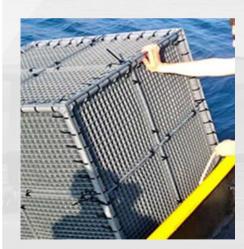
Elevage de l'huître sur tables surélevées



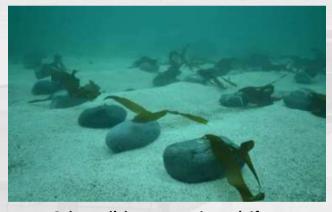
Elevage de moules sur bouchots



Cages fixes



Élevage de l'ormeau sur bacs



Culture d'algues sur micro-récifs



Cages flottantes



Filière ou long line

CONSEIL, ORIENTATION ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS

CONSEIL, ORIENTATION ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS

UN SUIVI QUOTIDIEN, UNE ÉCOUTE PERMANENTE...

Aujourd'hui, les investisseurs en aquaculture disposent d'un interlocuteur principal et d'un véritable portail facilitateur pour l'installation de leurs projets à travers un accompagnement personnalisé tout au long du processus et démarches administratives en vigueur.

Une équipe spécialisée et multidisciplinaire s'attèle au quotidien pour faciliter les requêtes des investisseurs

Douze (12) autorisations d'exercer obtenues en moins de trois ans

CONSEIL, ORIENTATION ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS

UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ EN FAVEUR DES PORTEURS DE PROJETS

SIMPLIFICATION DES PROCÉDURES DE CRÉATION DE FERMES AQUACOLES

FACILITATION D'ACCES AU FONCIER

ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS

FACILITATION D'ACCÈS AU FINANCEMENT ET À L'ASSURANCE

DEVELOPPEMENT D'UN CADRE INCITATIF

PROMOTION DE LA FILIERE AQUACOLE

PROMOTION DE LA FILIERE AQUACOLE

- Production des outils de communication et Promotion de l'aquaculture au Maroc et à l'étranger,
- Prospection des investisseurs potentiels : démarchage direct, consultants spécialisés, Banque d'affaires ...;
- > Organisation d'évènements sur l'aquaculture: journées régionales (Oualidia, Al Hoceima...), journée nationale FAO, réunions de réflexion (aliment de poisson,..), etc.
- Organisation de stands / participation de l'ANDA au niveau des grandes foires et salons aquacole ou halieutique à l'international: Salon Halieutis, SIAM, Bruxelles, Boston, France, Tunisie, Chine, Norvège, Espagne, etc...
- Promotion des produits aquacoles via des opérations de dégustation...
- Lancement et promotion des appels à manifestation d'intérêt concernant les Plans d'aménagement aquacole.























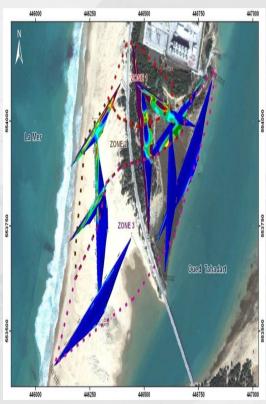






PROJETS PILOTESEcloserie marine de poissons

Projet d'installation d'une écloserie marine nationale pour l'élevage d'alevins dans la région de Tahaddart (Préfecture de Tanger-Asilah)



Production moyenne
annuelle:
10 millions d'alevins
= Equivalent de 5.000 tonnes
de poissons grossis.



Un site de 2,6ha, au sud de la Centrale Thermique de Tahaddart, a été identifié comme propice à l'installation de l'écloserie piscicole

Culture d'algues dans la lagune de la Marchica

COOPÉRATIVE « MARCHICA DE LA PECHE ARTISANALE »



- L'investissement est de 3,5 Millions
- Areg (Province de Nador) s'étend sur une superficie de 28 ha et prévoit une production cible de 1300 tonnes de *Gracilaria gracilis*
- la technique utilisée de culture est : nappe de filet soutenu par des piquets en bois











PROJET DE MOULE A CALA IRIS

COOPÉRATIVE CALA IRIS



- Projet pilote lancé en 2010, par le DPM grâce au financement de la JICA
- Installation de filières de 50 et 100 m sur une superficie de 1 ha et construction d'une unité de valorisation de moules.



 Extension à 10 ha accordée par l'ANDA en 2014



- Financement supplémentaire pour une station de purification d'une capacité de 300tonnes/an-JICA-Japon.
- Production cible: 200 tonnes de moules par an.
- Démarrage des travaux d'extension en 2016 avec la NOAA-USA



PROJET CONCHYLICOLE

COOPÉRATIVE AL AMAL – RAS EL MA





Investissement prévu : 2,7 Millions DHS

Etude de faisabilité financée par ANDA

Financement: Banque mondiale,

Production cible: 180 tonnes de moules / an.

Démarrage des travaux : 6 janvier 2016 (Centre de technologie aquacole de

l'Andalousie CTQUA)

NOS CHIFFRES CLES

NOS CHIFFRES

- ☑ Une production totale actuelle de l'ordre de 500 tonnes;
- ☑ Une production future estimée à 3000 tonnes (horizon fin 2017)
- **20 conchyliculteurs** installés entre la lagune de Oualidia et la baie de Dakhla;
- ♥ Une ferme piscicole qui produit le loup;
- Deux écloseries de coquillages dont une en cours de lancement;
- ✔ Une dizaine de projets en cours d'installation en méditerranée et dans la baie de Dakhla

NOTRE RESPONSABILITE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

DE L'INTÉGRATION SOCIALE

- Pour un développement économique synonyme de progrès social pour tous.
- Plusieurs projets réalisés ou en cours d'examen au profit des coopératives de pêcheurs :

DU RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

- Réalisation d'une étude environnementale stratégique du secteur aquacole national
- L'ensemble des plans aquacoles régionaux font l'objet d'études d'impact sur l'environnement
- ▼ Tous les projets font l'objet des études d'impact sur l'environnement et proposent les mesures d'atténuation le cas échéant.

DE L'ÉQUITÉ ET DE LA TRANSPARENCE

✔ Toutes les opportunités d'investissement commercialisées via Appel à la concurrence

OPPORTUNITES D'INVESTISSEMENT

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT DE DAKHLA OUED-EDDAHAB

Objectif Général

Permettre un développement soutenu et durable de l'aquaculture et encourager l'initiative privée et les activités aquacoles pour développer l'emploi dans la région de Dakhla-Oued Eddahab

Consistance

878 unités dans 3 espaces homogènes pour l'élevage des coquillages, des algues et des poissons:

- Baie de Dakhla: 520 Unités de production d'une superficie de 1 430 Ha
- Baie de Cintra: 243 Unités de production d'une superficie de 2 826 Ha
- Zone entre les deux baies: 115 Unités de production d'une superficie de 2 300 Ha.

Calendrier

Lancement de l'AMI

Délai de dépôt des dossiers

Publication des résultats

23 nov. 2015

22 avr. 2016

22 juil. 2016

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT DE DAKHLA OUED-EDDAHAB Pourquoi Dakhla Oued Eddahab ?

ATOUTS NATURELS EXCEPTIONNELS

Présence des deux principales baies du Maroc, dont la plus grande (Dakhla)

Existence d'études préliminaires encourageantes sur l'environnement physique, biologique et socio-économique.

Présence d'estran conséquent permettant l'élevage d'espèces à haute valeur commerciale (Palourde, ...)

Première région de production ostréicole au niveau national

Disponibilité du foncier à proximité des espaces en mer

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT DE DAKHLA OUED EDDAHAB

Opportunités d'investissement

Secteur M1:

- 5 espaces pour mollusques en zone intertidale
- 1 espace pour algues en zone intertidale
- 1 espace pour mollusques en mer

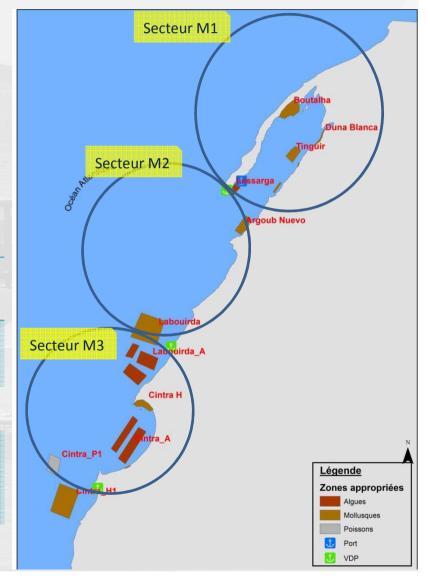
Secteur M2:

- 1 espace pour mollusques en mer
- 3 espaces pour algues en mer

Secteur M3:

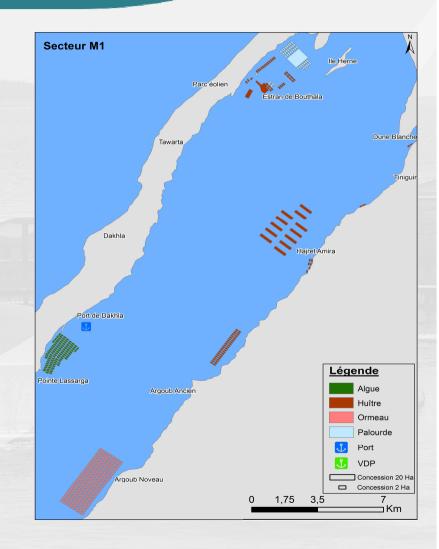
- 3 espaces pour mollusques en zone intertidale
- 1 espace pour mollusques en mer
- 2 espaces pour algues en mer
- 1 espace pour poissons en mer

Sect.	Sup. (ha)	Nbre d'unité	Type d'élevage prévu	Prod. cible T/an
M1	1430	520	Coquillages et algues en zone intertidaleCoquillages en mer	20 190
M2	2 300	115	Algues en merCoquillages en mer	23 500
М3	2 826	243	 Coquillages en zone intertidale Coquillages en mer Algues en mer Poissons en mer 	71 760
Total	6 556	878		115 450



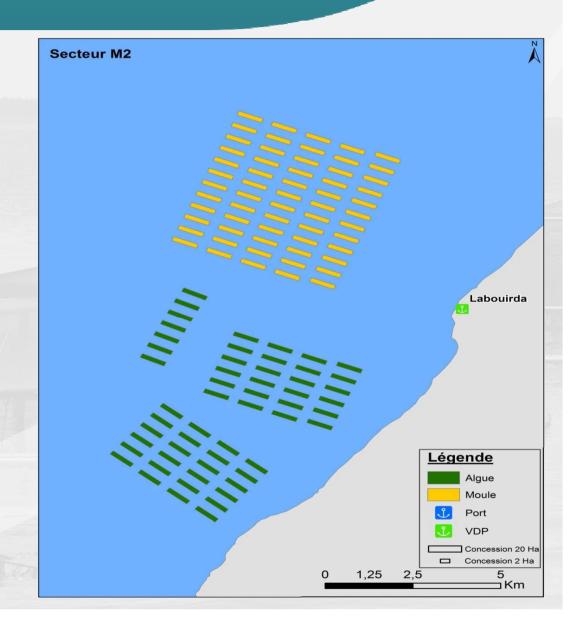
Potentiel aquacole relatif au Secteur M1

- **86** unités de production de 2 Ha, pour l'élevage des huîtres ;
- **12** unités de production, de 20 Ha chacune, pour l'élevage des huîtres
- 41 unités de production, de 2 Ha chacune, pour l'élevage de la palourde ou d'autres espèces ayant les mêmes caractéristiques zootechniques;
- 272 unités de production, de 2 Ha chacune, pour l'élevage de l'ormeau ou d'autres espèces ayant le mêmes caractéristiques zootechniques;
- **106** unités de production, de 2 Ha chacune, pour l'algoculture.
- 1 unité de production de 120 ha de palourde
- 1 unité de production de 20 ha des huitres
- 1 unité de production de 40 ha des huitres



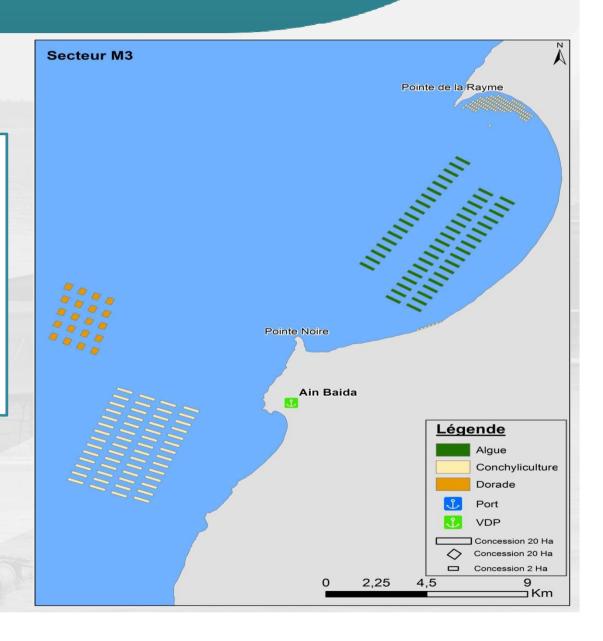
Potentiel aquacole relatif au Secteur M2

- 60 unités de production, de 20 Ha chacune, pour l'élevage des moules;
- 55 unités de production, de 20 Ha chacune, pour l'algoculture en mer.



Potentiel aquacole relatif au Secteur M3

- **113** unités de production, de 2 Ha chacune, pour la conchyliculture;
- **56** unités de production, de 20 Ha chacune, pour la conchyliculture;
- **54** unités de production, de 20 Ha chacune, pour l'algoculture en mer;
- 20 unités de production de 20 Ha chacune pour la pisciculture en mer.



DÉMARCHE DE PROMOTION

1^{er} Axe de communication globale

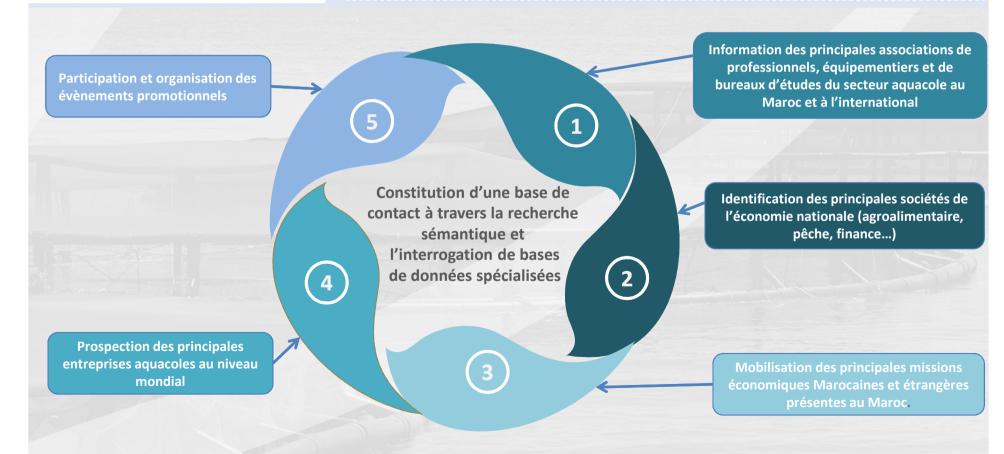
Insertion publicitaire, interview et Communiqués de presse

2ème Axe dit de promotion de masse

Campagne d'emailing à des entreprises, intermédiaires aquacoles et bailleurs de fonds

3ème Axe dit de ciblage.

Ciblage des investisseurs potentiels directement ou via des prescripteurs (banques d'affaires,..)



RETOMBEES SOCIO-ECONOMIQUES

Investissement

Création d'emploi

2,8 Milliards de dirhams

3 350

Indicateurs socio- économiques

Chiffre d'affaires

Production cible

1 à 2 Milliards de dirhams

115 450 t/an

NOTRE FIERTE

NOTRE FIERTÉ

- Accompagnement et soutien Politique Fort
- ✔ Intégration réussie de l'aquaculture dans les activités économiques régionales
- ✔ Intérêt de plus en plus confirmé des grands groupes Marocains (UNIMER, AZURA,...)
- Positionnement du Maroc sur l'échiquier aquacole international
- ✔ Projets de coopération et rayonnement à l'international (NOAA-USA, RSA-UE, CTQUA Espagne, Sénégal, Mauritanie, Mali, JICA, etc ...)
- Expertise et dynamisme de notre équipe
- ❷ Dynamisation du secteur aquacole à travers une évolution significative de la production à l'horizon 2017.





MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Une vision, des opportunités www.anda.gov.ma