

Sidérurgie

Maghreb Steel revient de loin

● Le fleuron national de la sidérurgie, sort peu à peu du rouge. Après avoir frôlé la faillite, le sidérurgiste remonte la pente et se projette dans l'avenir.

CALENDRIER DE LIBÉRALISATION DE LA MESURE DE SAUVEGARDE DÉFINITIVE

ANNÉES	DROIT AD VALOREM
A compter de la date d'entrée en vigueur de la mesure jusqu'au 31 décembre 2015	22%
Du premier janvier 2016 au 31 décembre 2016	20%
Du premier janvier 2017 au 31 décembre 2017	18%
Du premier janvier 2018 au 31 décembre 2018	16%
A compter du premier janvier 2019	0%

SOURCE : MAGHREB STEEL

Le nouveau management sied à Maghreb Steel. Au bord du gouffre et menacé de cessation d'activités jusqu'à il y a peu, ce fleuron national de la sidérurgie est non seulement arrivé à redresser la pente, mais envisage de s'engager dans des investissements d'avenir qui devraient porter l'activité à des seuils inédits. Une source qui requiert l'anonymat a confirmé aux Inspirations ÉCO que Maghreb Steel entend revenir aux devants de la scène industrielle en investissant simultanément dans des secteurs en pleine

le but de tirer profit des mesures de sauvegarde appliquées en sa faveur. En effet, protégé contre les tôles en acier laminé à chaud originaires des pays de l'Union européenne et de la Turquie, Maghreb Steel a pu limiter la casse tout en développant sa riposte et celle-ci est intéressante à plus d'un titre : L'aciériste marocain a décroché la certification ISO TS 16949 auprès du Bureau Veritas, une confirmation du niveau de qualité des produits exigée par les constructeurs automobiles. À l'évidence, Maghreb Steel entend intégrer le club très fermé des fournis-

seurs du secteur automobile, et diversifier ainsi ses activités de la manière la plus efficace qui soit. Cette année, Maghreb Steel investira quelque 100 MDH pour préparer la fourniture du futur site de PSA à Kénitra. Maghreb Steel le sait. «*Nous n'avons pas droit à l'erreur*», confirme notre source, qui explique que «*cette diversification osée du cœur de métier de la société multiplie les chances de succès et les risques d'échec. Mais grâce à la maîtrise des investissements mobilisés et la prudence stratégiques adoptée, il est très peu probable que Maghreb Steel fasse un faux pas*». Il faut savoir que, pour pouvoir faire partie du cercle des fournisseurs des constructeurs automobiles, il ne suffit pas d'améliorer ses procédés, mais d'opérer des changements de fonds au niveau de paramètres très élevés en termes d'outils utilisés, de processus de développement des produits et de durées de résolution des écarts pendant la production.

Positionnement sur le marché africain

C'est ce à quoi correspond la certification ISO TS 16.949 et pour laquelle Maghreb Steel a bataillé si dur. Par ailleurs, le succès de l'alliance Maghreb Steel/Ain Jemaa Construction, relatif à la construction de 3 résidences R+3 à Laâyoune, met le sidérurgiste dans une position privilégiée sur le marché africain, un segment visé prioritairement par Ain Jemaa Construction qui construit son offre sur la qualité de l'acier galvanisé produit par Maghreb Steel, et à base de quoi ses projets de logements sociaux seront faits. Et pour se donner les moyens de ses ambitions, Maghreb

EBITDA positif à près de 200 MDH, le premier depuis des années. Une performance d'autant plus impressionnante que Maghreb Steel, dans ses plans prévisionnels, ne s'attendait à voir du vert dans ses chiffres qu'à partir de 2022. Et si l'année passée a été si bonne, c'est parce que le sidérurgiste a réussi à obtenir les validations qualité et pricing de Siemens pour intégrer son acier parmi les inputs du programme éolien de 850 MW remporté récemment par un consortium mené par l'énergéticien de SNI, Nareva Holding. Maghreb Steel, unique producteur d'acier plat au Maroc, se greffe ainsi à l'écosystème des énergies renouvelables, avec un contrat représentant une livraison de 60.000 tonnes d'acier pour la construction de lames d'éoliennes.

PAR MEHDI MOUTTALIB
m.mouttalib@leseco.ma

Maghreb Steel veut intégrer le club très fermé des fournisseurs du secteur automobile et diversifier ainsi ses activités.

trêmement coûteux, dont 6 MMDH investis dans une nouvelle aciérie et deux laminaires à chaud pour mettre à niveau la capacité de production de la société et l'alignement de la qualité des produits conçus avec les exigences du marché, la courbe ascendante qu'adopte le sidérurgiste doit sa vigueur au repositionnement stratégique opéré dans