

CYCLE PROFESSIONNALISANT

Savoir Acheter avec Efficience

OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none">• Comment passer des simples approvisionnements à une démarche d'achats structurée ?• Comment professionnaliser ma fonction achats ? Quels outils ? Quelles compétences ?• Comment structurer la réalisation d'économies durables ?• Quels leviers utiliser pour atteindre des économies à 2 chiffres ?• Comment mesurer et piloter ma performance achats ?• Comment valoriser la fonction achats vis-à-vis du client interne et du top management ?
PROGRAMME	<p>INTRODUCTION - 2 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Impact des achats dans l'entreprise• Positionnement des achats dans la supply chain <p>MODULE 1 : PROCESSUS ACHATS EN 5 ÉTAPES : SOURCING ET E-SOURCING ? - 10 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Concept du Marketing des Achats• Pré qualification : RFI• Consultation / AO : RFP-RFQ-Tenders• Contractualisation• Evaluation de la performance <p>MODULE 2 : COMMENT NÉGOCIER DE MANIÈRE EFFICACE ? - 6 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Quelles sont les clés de réussite d'une négociation réussie ?• Synergologie : comment maîtriser le langage non verbal ?• Comment verrouiller la négociation ? <p>MODULE 3 : COMMENT MAXIMISER DES ÉCONOMIES ACHATS DURABLES ? - 6 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Instaurer du « Category Management »• Etablir des stratégies d'achats efficaces• Réaliser des économies récurrentes• Gérer mes achats d'investissements• Mettre en place des achats responsables <p>MODULE 4 : COMMENT BIEN GÉRER SA RELATION AVEC LES INTERVENANTS INTERNES ET EXTERNES ? - 4 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Définir et gérer mon panel fournisseur• Quelle gouvernance interne ? Externe ?• Comment suivre mon risque fournisseur ? <p>CONCLUSION - 2 H</p> <ul style="list-style-type: none">• Quelles compétences pour l'acheteur de demain ?• Quel impact du capital humain sur la performance achats ?
DURÉE	5 jours
POPULATION CONCERNÉE	<ul style="list-style-type: none">• Directeurs généraux de PME-PMI, Directeurs Achats, Responsables Achats, Chefs de Départements, Responsables Financiers, Responsables Supply Chain• Toute personne acheteuse dans le secteur privé, initiée ou confirmée