

CYCLE PROFESSIONNALISANT

Savoir Acheter avec Efficience

OBJECTIFS

- Comment passer des simples approvisionnements à une démarche d'achats structurée ?
- Comment professionnaliser ma fonction achats ? Quels outils ? Quelles compétences ?
- Comment structurer la réalisation d'économies durables ?
- Quels leviers utiliser pour atteindre des économies à 2 chiffres ?
- Comment mesurer et piloter ma performance achats ?
- Comment valoriser la fonction achats vis-à-vis du client interne et du top management ?

PROGRAMME

INTRODUCTION - 2 H

- Impact des achats dans l'entreprise
- Positionnement des achats dans la supply chain

MODULE 1 : PROCESSUS ACHATS EN 5 ÉTAPES : SOURCING ET E-SOURCING ? - 10 H

- Concept du Marketing des Achats
- Pré qualification : RFI
- Consultation / AO : RFP-RFQ-Tenders
- Contractualisation
- Evaluation de la performance

MODULE 2 : COMMENT NÉGOCIER DE MANIÈRE EFFICACE ? - 6 H

- Quelles sont les clés de réussite d'une négociation réussie ?
- Synergologie : comment maîtriser le langage non verbal ?
- Comment verrouiller la négociation ?

MODULE 3 : COMMENT MAXIMISER DES ÉCONOMIES ACHATS DURABLES ? - 6 H

- Instaurer du « Category Management »
- Etablir des stratégies d'achats efficaces
- Réaliser des économies récurrentes
- Gérer mes achats d'investissements
- Mettre en place des achats responsables

MODULE 4 : COMMENT BIEN GÉRER SA RELATION AVEC LES INTERVENANTS INTERNES ET EXTERNES ? - 4 H

- Définir et gérer mon panel fournisseur
- Quelle gouvernance interne ? Externe ?
- Comment suivre mon risque fournisseur ?

CONCLUSION - 2 H

- Quelles compétences pour l'acheteur de demain ?
- Quel impact du capital humain sur la performance achats ?

DURÉE

5 jours

POPULATION CONCERNÉE

- Directeurs généraux de PME-PMI, Directeurs Achats, Responsables Achats, Chefs de Départements, Responsables Financiers, Responsables Supply Chain
- Toute personne acheteuse dans le secteur privé, initiée ou confirmée