

## Savoir acheter avec efficience

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <p><b>OBJECTIFS</b></p>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment passer des simples approvisionnements à une démarche d'achats structurée ?</li> <li>• Comment professionnaliser ma fonction achats ? Quels outils ? Quelles compétences ?</li> <li>• Comment structurer la réalisation d'économies durables ?</li> <li>• Quels leviers utiliser pour atteindre des économies à 2 chiffres ?</li> <li>• Comment mesurer et piloter ma performance achats ?</li> <li>• Comment valoriser la fonction achats vis-à-vis du client interne et du top management ?</li> </ul>  |
| <p><b>PROGRAMME</b></p>            | <p><b>INTRODUCTION - 2 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact des achats dans l'entreprise</li> <li>• Positionnement des achats dans la supply chain</li> </ul> <p><b>MODULE 1 : PROCESSUS ACHATS EN 5 ÉTAPES : SOURCING ET E-SOURCING ? - 10 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concept du Marketing des Achats</li> <li>• Pré qualification : RFI</li> <li>• Consultation / AO : RFP-RFQ-Tenders</li> <li>• Contractualisation</li> <li>• Evaluation de la performance</li> </ul> <p><b>MODULE 2 : COMMENT NÉGOCIER DE MANIÈRE EFFICACE ? - 6 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les clés de réussite d'une négociation réussie ?</li> <li>• Synergologie : comment maîtriser le langage non verbal ?</li> <li>• Comment verrouiller la négociation ?</li> </ul> <p><b>MODULE 3 : COMMENT MAXIMISER DES ÉCONOMIES ACHATS DURABLES ? - 6 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instaurer du « Category Management »</li> <li>• Etablir des stratégies d'achats efficaces</li> <li>• Réaliser des économies récurrentes</li> <li>• Gérer mes achats d'investissements</li> <li>• Mettre en place des achats responsables</li> </ul> <p><b>MODULE 4 : COMMENT BIEN GÉRER SA RELATION AVEC LES INTERVENANTS INTERNES ET EXTERNES ? - 4 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir et gérer mon panel fournisseur</li> <li>• Quelle gouvernance interne ? Externe ?</li> <li>• Comment suivre mon risque fournisseur ?</li> </ul> <p><b>CONCLUSION - 2 H</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles compétences pour l'acheteur de demain ?</li> <li>• Quel impact du capital humain sur la performance achats ?</li> </ul> |
| <p><b>DUREE</b></p>                | <p>5 Jours</p>  |
| <p><b>POPULATION CONCERNÉE</b></p> | <p>Directeurs généraux de PME-PMI, Directeurs achats, Responsables achats, Chefs de départements, Responsables financiers, Responsables Supply Chain.<br/>Toute personne acheteuse dans le secteur privé, initiée ou confirmée</p>  |