

# L'export, une formidable

- Une hausse de 1 milliard de DH générerait 16.000 postes

- Le Maroc détient un avantage comparatif sur une centaine de produits

- Une étude du Policy Center for The New South

**E**T si le commerce international devenait une option pour créer des emplois? La question a été la thématique centrale de la participation du Policy Center for The New South (ex- OCP Policy Center) lors de la 25e édition de la conférence annuelle du Forum de la recherche économique, organisé du 11 au 13 mars au Koweït. L'étude a été présentée par ses auteurs Aomar Ibourk et

Impact de l'export en termes d'emplois par filière		
Secteur	Créations d'emplois*	Impact de l'export (%)**
Commerce	16.198	93,20%
Textile et cuir	13.779	83,90%
Hôtellerie et restauration	12.422	72%
BTP	12.345	9%
Transport	9.616	79,20%
Autres industries manufacturières hors raffinage du pétrole	7.372	88,90%

\* Ces chiffres correspondent aux créations d'emplois directs et indirects  
 \*\* La part du commerce extérieur dans les créations d'emplois  
 Pour atteindre ce niveau de créations d'emplois, les exportations devraient augmenter de 1 milliard de DH par secteur  
 Source: Policy Center for The New South

Tayeb Ghazi. Le travail avait pour objectif de mesurer l'impact du commerce international sur le marché de l'emploi au Maroc. Une contribution qui intervient à un moment où le Souverain a interpellé le gouvernement au sujet du modèle de développement qui a montré ses limites en matière de réduction de chômage

dans les rangs des jeunes et des diplômés. Le challenge est de développer un modèle économique, générateur de plus de croissance, avec un fort contenu en emplois.

Les conclusions de l'étude du tandem Ibourk et Ghazi démontrent qu'il y a un impact positif du commerce inter-

national sur le taux de chômage, particulièrement dans l'industrie. Ainsi, selon les chercheurs, pour chaque milliard de DH, il se crée 13.800 emplois dans les secteurs du textile et du cuir. Au niveau de l'agroalimentaire et de l'automobile, la hausse des exportations de 1 milliard de DH pourrait générer respectivement 12.000 et 5.000 emplois.

Pour effectuer leur étude, les deux chercheurs se sont appuyés sur la matrice Leontief. Le prix Nobel américain, d'origine russe, avait réalisé des travaux de modélisation mathématique sur les échanges interindustriels. Le concept consiste à déterminer, au niveau d'un tissu d'industries inter-reliées, la production minimum pour répondre exactement à la demande sachant que la production nécessite la consommation de biens, énergie, matériaux. Pour répondre à cette question, l'économiste américain avait divisé l'économie en secteurs et développé une méthode d'analyse au moyen de compilations statistiques.

# machine de création d'emplois si...

L'approche inverse de Leontief, couplée avec la matrice Input-Output du Haut-commissariat au Plan (chiffres de 2015), a permis aux auteurs de l'étude d'identifier un avantage compétitif pour le Maroc concernant 15 produits de l'industrie agroalimentaire et du tabac et 12 autres émanant des industries chimiques et similaires. Le Maroc détient un autre avantage comparatif au niveau de 61 produits relevant de l'industrie du textile et du cuir et 21 autres dans le domaine de l'industrie mécanique, métallurgique et électrique. Le gouvernement devrait donc se concentrer sur ces gisements d'emplois pour développer une politique publique dédiée.

A l'inverse, l'augmentation de l'export dans d'autres secteurs s'avère moins génératrice d'emplois. Ainsi, une hausse des exportations de 1 milliard de DH dans le secteur de l'électricité et de l'eau ne permettrait de créer que 1.693 emplois. Peu d'effet également sur l'industrie du raffinage de pétrole et autres produits de l'énergie, où seulement

<b>Hypothèse en cas de hausse de l'export et de l'import</b>			
<b>Secteurs</b>	<b>Emplois détruits par l'import</b>	<b>Emplois créés par l'export</b>	<b>Solde net</b>
Industrie mécanique, métallurgique et électrique	66.495	33.252	-33.243
Industries du textile et du cuir	40.533	48.706	8.173
Industries alimentaires et tabac	28.993	31.878	2.885
Transports	20.241	17.074	-3.167
Autres industries manufacturières hors raffinage pétrole	18.666	3.624	-15.041
Commerce	16.198	16.198	-

*Source: Policy Center for The New South*  
**Les auteurs de l'étude commanditée par Policy Center for The New South supposent que les exportations et les importations enregistrent une hausse simultanée de 10%. Le calcul intègre le maintien des salaires, des prix et des mêmes niveaux de productivité**

1.703 emplois pourraient être générés.

Les auteurs de l'étude ont considéré l'éventualité d'un choc exogène en termes de hausse simultanée des exportations d'un milliard de DH dans chaque secteur. Si ce scénario se réalisait, ce

sont les secteurs du commerce et de la réparation qui pourraient enregistrer le plus de créations d'emplois, soit 25.256 emplois. C'est le secteur du textile qui viendrait en deuxième position. Les auteurs de l'étude s'expliquent cette situa-

tion par l'existence de liens forts entre le secteur du commerce et réparation avec le reste des secteurs, textile et cuir compris, et ce malgré l'intensité du travail soit supérieur dans ce dernier.

Petit bémol tout de même: le contenu des filières identifiées comme porteuses d'emplois en termes d'innovations et de contenu technologique reste faible. Dans le cas, par exemple, du textile, l'industrie reste

dominée par le travail à la minute. Ce qui ne nécessite pas beaucoup d'expertise et ne contribue pas au relèvement du niveau d'industrialisation. □

**Hassan EL ARIF**