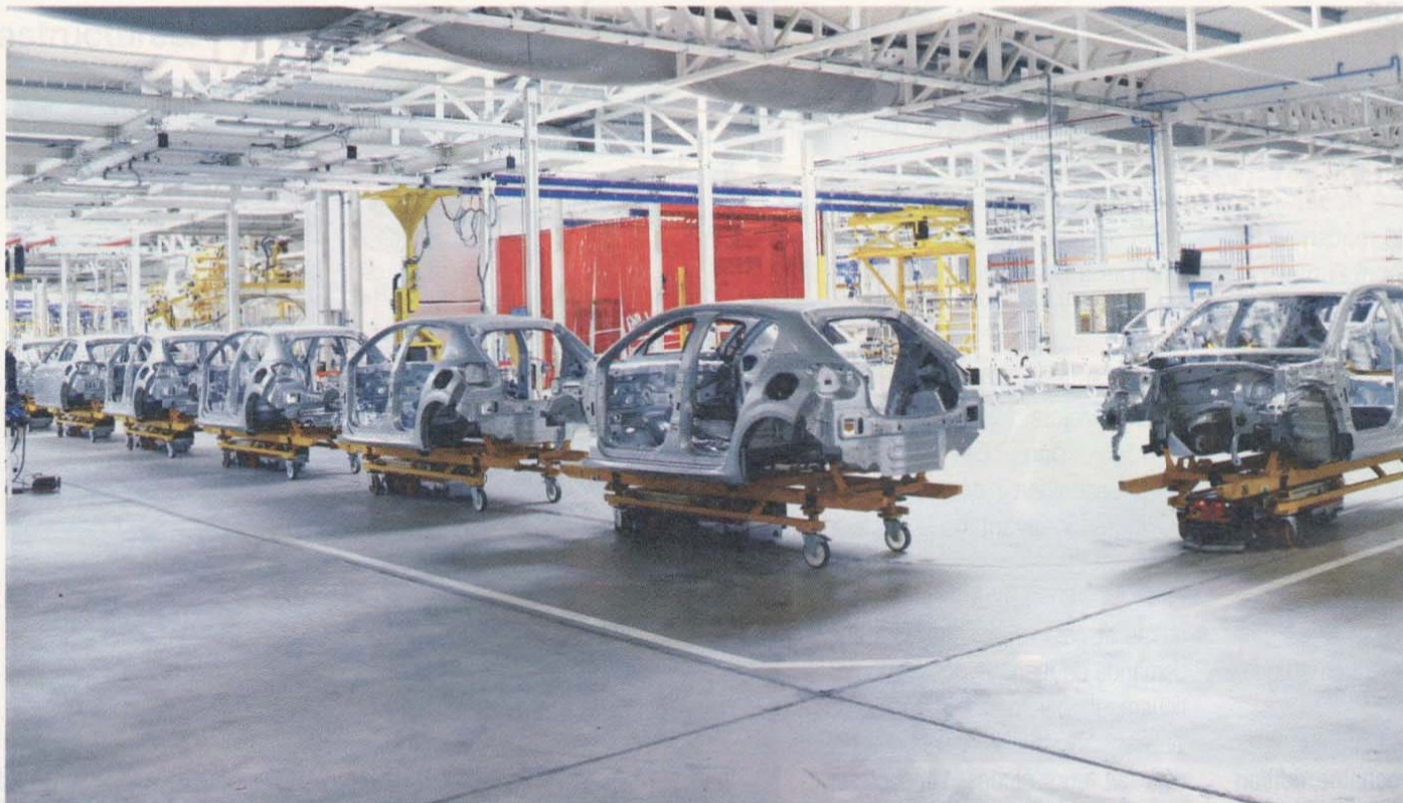


Usine PSA de Kénitra**A plein régime dès l'été 2020**

- ◆ Les exigences de qualité adoptées dépassent les normes en vigueur.
- ◆ Le site est actuellement dans la phase des derniers réglages pour détecter d'éventuelles anomalies.
- ◆ Dans 4 mois, l'usine produira une voiture toutes les quatre minutes et, dans deux ans, le rythme atteindra une voiture toutes les deux minutes.

Par C. Jaidani
c.jaidani@fnh.ma

Après son inauguration en grande pompe par le Roi Mohammed VI, le site de PSA à Kénitra entame les derniers réglages pour démarrer la production de la Peugeot 208 de dernière génération. Une visite de l'usine implantée dans la zone industrielle Atlantic Free Zone (AFZ) permet de se rendre compte à quel point ce site constitue un fleuron de l'industrie nationale. Il donnera une nouvelle impulsion à l'industrie automobile, avec des effets d'entraînement notoires chez les équipementiers et les sous-traitants. Sur le chemin menant au site, on mesure les efforts déployés par l'Etat pour renforcer les infrastructures de base et améliorer les conditions d'activité de la zone industrielle. Outre une double voie sur une vingtaine de kilomètres reliant l'autoroute à AFZ, on peut également admirer le pont permettant l'accès direct au site, ainsi qu'une ligne de voie ferrée connectée au réseau national pour acheminer les voitures vers Tanger Med. A l'entrée de l'usine, trône la nouvelle Peugeot 208 de couleur



Nécessitant un investissement de 557 millions d'euros, l'usine de PSA de Kénitra répond aux meilleures normes industrielles.

jaune, le même prototype qui a été présenté lors de l'inauguration.

Une usine «best-in-class»

Nécessitant un investissement de 557 millions d'euros, l'usine de PSA de Kénitra répond aux meilleures normes industrielles. Le site se veut très performant pour assurer la meilleure productivité et une qualité irréprochable de la

production.

«Cette usine est le concentré de notre savoir industriel. L'année prochaine, elle sera aux meilleurs standards, à savoir numéro un en termes de qualité et de performances économiques. Nous avons mis en œuvre tout ce que nous considérons comme étant les meilleures pratiques industrielles de gestion de flux et d'organisation de production

PSA entame actuellement la phase d'ajustement de la chaîne de production.

et une très grande sélectivité de nos ressources humaines pour atteindre l'excellence», souligne Rémi Cabon, Directeur général de PSA Maroc.

Il est à rappeler que 90% de la production de l'usine de PSA de Kénitra sont destinés à l'export, essentiellement vers l'Afrique, le Moyen-Orient et la Turquie. Le constructeur s'est engagé à assurer un taux d'intégration d'au moins 60% dès le démarrage de ce complexe industriel. Ce niveau devrait être revu à la hausse pour atteindre, à terme, les 80%.

«Le site sera utilisé en complément de production de l'usine européenne, qui fabrique la 208 pour livrer certains pays européens. L'usine sera certifiée ISO 9001 mais nos exigences de qualité dépassent de loin ces standards, ce qui nous permet de produire la 208 aux meilleurs niveaux de qualité», affirme Cabon.

PSA entame actuellement la phase d'ajustement de la chaîne de production. Dans quatre mois, le site sera capable de produire une voiture toutes les quatre minutes et dans deux ans, le rythme devrait s'accélérer pour atteindre une voiture toutes les deux minutes.

«Nous sommes dans une phase de mise au point et d'ajustement du processus industriel de l'usine. Avec ce rythme de production ralenti, nous essayons de détecter d'éventuelles anomalies d'assemblage et de les corriger», précise-t-on chez PSA. ◆

Différents tests de contrôle

Depuis la réception des différentes pièces jusqu'à la sortie de la voiture montée, plusieurs contrôles sont effectués. Certains défauts ne sont pas visibles à l'œil nu et sont détectés par des moyens sophistiqués.

Une fois les voitures assemblées, elles sont soumises à des contrôles très rigoureux. Ils portent notamment sur des tests du train avant, d'étanchéité, d'acoustique, des suspensions... Certains de ces contrôles sont réalisés dans des ateliers spécialisés et d'autres dans une piste spécialement conçue, en plein air. On annonce également que des contrôles de résistance seront effectués sur le site de Kénitra.

Entretien // Jean-Christophe Quémard, directeur de la zone MENA chez PSA

«Le site de Kénitra servira 80 pays»

- ◆ La vitesse de croisière du site industriel sera atteinte à partir de l'été 2020.
- ◆ L'usine a drainé l'implantation de 62 nouveaux sites industriels dans le Royaume.

Propos recueillis par C. Jaidani
c.jaidani@fnh.ma

Finances News Hebdo : Comment se déroule le démarrage du site de production de PSA de Kénitra ?

Jean-Christophe Quémard : Nous sommes en train de finaliser notre produit, la nouvelle Peugeot 208, en même temps que dans le site de Tarnava, en Slovaquie, où elle est également produite.

C'est aussi une période pour finir la formation de nos équipes. Nous allons par la suite appuyer sur l'accélérateur pour monter en cadence et atteindre à la fin de cette année 200 voitures par jour pour arriver à un rythme de 100.000 voitures par an et l'été prochain à 200.000 unités par an.

Plusieurs de nos fournisseurs sont venus s'installer dans la zone Atlantic Free Zone dans le cadre de l'accompagnement de l'écosystème PSA. On dénombre 27 nouveaux sites industriels et 62 autres sites sur le territoire marocain

qui vont livrer l'usine de Kénitra. Au global, 20.000 emplois seront créés, dont 2.500 emplois directs sur le site de PSA dès la fin de l'année prochaine. Les emplois dans le centre de recherche et développement devront atteindre à terme 4.000. Les emplois indirects se comptent également par milliers chez nos fournisseurs et nos sous-traitants.

F.N.H. : Qu'en est-il de la formation de vos ressources humaines ?

J-C. Q. : La formation est un élément clé de notre projet. Il faut savoir que les métiers de l'automobile sont parmi les plus exigeants en termes de qualité et de performance.

Nous avons mis au point en partenariat avec l'Anapec et l'Institut de formation aux métiers de l'industrie de l'automobile (IFMIA) des formations adaptées aux différents métiers que ce soit la production, la maintenance, la logistique... Nous assurons des formations de techniciens ou d'ingénieurs encore plus pointues avec les écoles et les universités marocaines.

20.000 emplois seront créés, dont 2.500 emplois directs sur le site de PSA dès la fin de l'année prochaine.

F.N.H. : Votre site est considéré de dernière génération. Quelles sont les dispositions prises en matière de respect de l'environnement ?

J-C. Q. : Nous avons une démarche environnementale avec un certain nombre d'éléments comme le recyclage des déchets. Le site comprend une usine de peinture avec un traitement de surface dit écologique.

Nous sommes très soucieux de la consommation d'énergie, et avons un site industriel particulièrement efficace.

F.N.H. : Quelle est la particularité de la Peugeot 208 produite à Kénitra ?

J-C. Q. : La Peugeot 208 est la dernière d'une lignée de voitures à succès, qui a démarré avec la 205 en passant par la 206 et la 207. C'est un produit destiné à l'ensemble de nos marchés.



Photo : Scheib / Zeffi

Le site de Kénitra servira 80 pays y compris le Maroc. Ce modèle répond aux exigences les plus élevées en matière de sécurité, de confort, de tenue de route

et de fiabilité. Quel que soit le niveau de prestations, elle est au plus haut niveau des standards possibles dans sa catégorie. ◆