

Finance pour non Financiers

OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Comprendre les règles financières fondamentales pour optimiser les leviers financiers et pour utiliser de façon efficace les outils de pilotage • Maîtriser lire et exploiter les informations comptables et financières, • Favoriser le dialogue avec les spécialistes comptables et financiers de l'entreprise • Gérer ses actifs selon la norme ISO 55000 - Bâtir et négocier son prochain budget • Mettre en place ses indicateurs de bord
PROGRAMME	<p>MODULE 1 : Interpréter le bilan et le compte de résultat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Immobilisations, stocks et encours, créances clients, trésorerie. • Capital, réserves, emprunts fournisseurs, crédits de trésorerie. • Charges par nature ou par fonction (format international). • Mécanismes de l'amortissement et des provisions. <p>MODULE 2 : Gérer ses actifs selon la norme ISO 55000</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aperçu général de la gestion d'actifs, de ses principes et de la terminologie, ainsi que des bénéfices susceptibles d'être obtenus grâce à la mise en œuvre d'une gestion d'actifs. • L'application de la Norme internationale : types d'actifs et toutes les tailles d'organisations. <p>MODULE 3 : Évaluer les équilibres financiers</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fonds de roulement - Besoin en fonds de roulement = Trésorerie. • Les 5 crises de trésorerie et principaux remèdes. - Endettement net, à MLT. • Incidence du modèle économique sur les capitaux investis • Financer la croissance, Solvabilité <p>MODULE 4 : Etats financiers : bilan, C.P.C., E.S.G. Évaluer la profitabilité</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interpréter l'évolution des ventes. • Évaluer la profitabilité : marge commerciale, brute, valeur ajoutée, résultat d'exploitation, courant. • Analyse des charges par fonction (approche internationale). Indicateurs d'excédent de trésorerie, EBE, EBITDA, CAF. • Causes de variation du résultat : effets ciseau et absorption des charges fixes. <p>Module 5 : Analyser la performance par les flux de trésorerie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dynamique entre flux opérationnel et d'investissement. • Choix de financement, capacité de remboursement des emprunts. • Flux de trésorerie disponible (free cash-flow) : indicateur de performance opérationnelle. <p>Module 5 : Chiffrer l'incidence des actions opérationnelles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leviers d'actions opérationnels sur la marge, le stock, le crédit client, • Détecter les signes de dégradation • Signes de dégradation en lecture directe du bilan et du compte de résultat
DURÉE	4 X 2 Heures
POPULATION CONCERNÉE	Toute personne souhaitant améliorer ses connaissances en comptabilité et Finance