

## Finance pour non Financiers

<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprendre les règles financières fondamentales pour optimiser les leviers financiers et pour utiliser de façon efficace les outils de pilotage</li> <li>• Maîtriser lire et exploiter les informations comptables et financières,</li> <li>• Favoriser le dialogue avec les spécialistes comptables et financiers de l'entreprise</li> <li>• Gérer ses actifs selon la norme ISO 55000 - Bâtir et négocier son prochain budget</li> <li>• Mettre en place ses indicateurs de bord</li> </ul>
<b>PROGRAMME</b>	<p><b>MODULE 1 : Interpréter le bilan et le compte de résultat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Immobilisations, stocks et encours, créances clients, trésorerie.</li> <li>• Capital, réserves, emprunts fournisseurs, crédits de trésorerie.</li> <li>• Charges par nature ou par fonction (format international).</li> <li>• Mécanismes de l'amortissement et des provisions.</li> </ul> <p><b>MODULE 2 : Gérer ses actifs selon la norme ISO 55000</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aperçu général de la gestion d'actifs, de ses principes et de la terminologie, ainsi que des bénéfices susceptibles d'être obtenus grâce à la mise en œuvre d'une gestion d'actifs.</li> <li>• L'application de la Norme internationale : types d'actifs et toutes les tailles d'organisations.</li> </ul> <p><b>MODULE 3 : Évaluer les équilibres financiers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonds de roulement - Besoin en fonds de roulement = Trésorerie.</li> <li>• Les 5 crises de trésorerie et principaux remèdes. - Endettement net, à MLT.</li> <li>• Incidence du modèle économique sur les capitaux investis</li> <li>• Financer la croissance, Solvabilité</li> </ul> <p><b>MODULE 4 : Etats financiers : bilan, C.P.C., E.S.G. Évaluer la profitabilité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpréter l'évolution des ventes.</li> <li>• Évaluer la profitabilité : marge commerciale, brute, valeur ajoutée, résultat d'exploitation, courant.</li> <li>• Analyse des charges par fonction (approche internationale). Indicateurs d'excédent de trésorerie, EBE, EBITDA, CAF.</li> <li>• Causes de variation du résultat : effets ciseau et absorption des charges fixes.</li> </ul> <p><b>Module 5 : Analyser la performance par les flux de trésorerie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dynamique entre flux opérationnel et d'investissement.</li> <li>• Choix de financement, capacité de remboursement des emprunts.</li> <li>• Flux de trésorerie disponible (free cash-flow) : indicateur de performance opérationnelle.</li> </ul> <p><b>Module 5 : Chiffrer l'incidence des actions opérationnelles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leviers d'actions opérationnels sur la marge, le stock, le crédit client,</li> <li>• Détecter les signes de dégradation</li> <li>• Signes de dégradation en lecture directe du bilan et du compte de résultat</li> </ul>
<b>DURÉE</b>	4 X 2 Heures
<b>POPULATION CONCERNÉE</b>	Toute personne souhaitant améliorer ses connaissances en comptabilité et Finance