

LEAN MANAGEMENT

OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Maîtriser les étapes de la transformation Lean. • Repérer les changements vers une culture Lean. • Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.
PROGRAMME	<p>MODULE 1 : Favoriser la prise de conscience</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valoriser un agent du changement. • Organiser la connaissance des techniques Lean. • Induire une contrainte comme levier. • Redessiner la cartographie des chaînes de valeur. <p>MODULE 2 : Démarrer les chantiers</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagner les équipes vers le changement, dépasser les paradigmes. • Neutraliser la diversité des flux en créant des filières, mettre en œuvre la différenciation retardée. • Challenger votre équipe chantier. • Réussir l'animation continue du progrès. • Encourager l'organisation visuelle. • Résoudre les problèmes avec la bonne méthode. <p>MODULE 3 : Assurer la pérennité</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les bons objectifs et indicateurs. • Utiliser les standards. • Retransmettre le Lean aux clients et fournisseurs. • Étendre le Lean aux services supports. • Repasser du Hoshin au Kaizen.
DURÉE	4 X 2 heures
POPULATION CONCERNÉE	Directeur d'usine et directeur industriel, directeur et responsable qualité, production, méthodes, ou Supply-Chain, Lean Manager.