

## LEAN MANAGEMENT

<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maîtriser les étapes de la transformation Lean.</li> <li>• Repérer les changements vers une culture Lean.</li> <li>• Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.</li> </ul>
<b>PROGRAMME</b>	<p><b>MODULE 1 : Favoriser la prise de conscience</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoriser un agent du changement.</li> <li>• Organiser la connaissance des techniques Lean.</li> <li>• Induire une contrainte comme levier.</li> <li>• Redessiner la cartographie des chaînes de valeur.</li> </ul> <p><b>MODULE 2 : Démarrer les chantiers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner les équipes vers le changement, dépasser les paradigmes.</li> <li>• Neutraliser la diversité des flux en créant des filières, mettre en œuvre la différenciation retardée.</li> <li>• Challenger votre équipe chantier.</li> <li>• Réussir l'animation continue du progrès.</li> <li>• Encourager l'organisation visuelle.</li> <li>• Résoudre les problèmes avec la bonne méthode.</li> </ul> <p><b>MODULE 3 : Assurer la pérennité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir les bons objectifs et indicateurs.</li> <li>• Utiliser les standards.</li> <li>• Retransmettre le Lean aux clients et fournisseurs.</li> <li>• Étendre le Lean aux services supports.</li> <li>• Repasser du Hoshin au Kaizen.</li> </ul>
<b>DURÉE</b>	4 X 2 heures
<b>POPULATION CONCERNÉE</b>	Directeur d'usine et directeur industriel, directeur et responsable qualité, production, méthodes, ou Supply-Chain, Lean Manager.