

# Gérer et manager un entrepôt logistique

<b>OBJECTIFS</b>	<p>À l'issue du séminaire de formation, le porteur de projet aura acquis les compétences pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprendre les flux d'entreposage</li> <li>• Maitriser les techniques d'inventaire</li> <li>• Gérer et manager les ressources d'un entrepôt logistique</li> </ul>
<b>PROGRAMME</b>	<p><b>MODULE 1 : Positionnement et rôle de la plateforme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La contribution de la plateforme dans la politique qualité du service client</li> <li>• Les différents types d'entrepôts et de plateformes</li> <li>• La plateforme dans le management de la « <b>Supply Chain</b> »</li> <li>• La gestion des flux d'information associés</li> </ul> <p><b>MODULE 2 : L'organisation des stockages et la préparation des commandes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réception de la marchandise : De son déchargement à son contrôle</li> <li>• Stockage : choix de l'emplacement, rôle des stocks, taux de rotation, taux de couverture, inventaires</li> <li>• Préparation des commandes : définitions (picking, réserve, réapprovisionnement), chariots de manutention, méthodes de préparation, circuit de préparation, répartition des commandes, identification automatique, apport de l'informatique</li> </ul> <p><b>MODULE 3 : La plateforme, centre de valeur ajoutée</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les composantes du « produit logistique » : l'emballage, le conditionnement et l'identification</li> <li>• Les opérations de différenciation retardée</li> </ul> <p><b>MODULE 4 : Audit et suivi de la performance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'analyse des processus (cartographie des flux)</li> <li>• L'amélioration de la productivité, de la valeur ajoutée et de la réactivité</li> <li>• L'analyse des temps opératoires</li> <li>• Les outils d'aide à la décision</li> <li>• Le contrôle de la performance</li> <li>• Les indicateurs de productivité</li> </ul>
<b>DURÉE</b>	2 jours
<b>POPULATION CONCERNÉE</b>	Chargé (e) de logistique, Responsable logistique